



UNIVERSITÉ PARIS 1 PANTHÉON SORBONNE  
**CHAIRE ETI**  
ENTREPRENEURIAT TERRITOIRE INNOVATION  
IAE PARIS SORBONNE BUSINESS SCHOOL



# SESSION INAUGURALE

## Chaire ETI - Entrepreneuriat Territoire Innovation

22 mai 2018, Paris



L'IAE Paris Sorbonne Business School inaugure, mardi 22 mai 2018, en partenariat avec Paris 1 Panthéon Sorbonne et Think tank « Live in a Living City », une nouvelle chaire de recherche : la Chaire ETI – Entrepreneuriat Territoire Innovation. Il s'agit de la 6e chaire de l'IAE Paris.

La Chaire ETI – Entrepreneuriat Territoire Innovation a pour objet de faire réfléchir à l'apport de la recherche, de l'innovation et des nouveaux paradigmes de la ville intelligente afin de prendre conscience des dynamiques et transformations des territoires, de l'apport de l'innovation, de l'importance du rôle des entreprises pour affronter les défis économiques et environnementaux dans un monde global.

La Chaire ETI se concentrera sur plusieurs axes de recherche :

- SMART CITY & TECH
- ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION
- SOCIAL ET INCLUSION
- ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Soutenue par trois premiers partenaires fondateurs, EDF, GFI, ICADE, la Ville de Paris, les régions et métropoles françaises dont la région Grand Est, la métropole de Dijon et de Nantes, ainsi que ses nombreux partenaires institutionnels, académiques et privés, la Chaire ETI s'appuiera sur un réseau de chercheurs permanents pluridisciplinaires et bénéficiera d'un rayonnement national et international au travers de ses hubs.

## INTRODUCTION

Le monde change. La convergence d'un monde urbanisé avec l'hyper connectivité est venue bouleverser la manière de vivre et d'entreprendre dans nos territoires.

Lieux de vie et de partage où se croisent une multitude de besoins et usages sociétaux, aucune composante n'échappe à cette transformation. Les révolutions sont multiples et elles nous interrogent en profondeur : mutations technologiques (le digital et ses implications), le défi écologique (changement climatique et développement durable), nouvelles vies urbaines (smart cities, smart citizens), enjeux culturels et sociaux (génération Z, silver economy), nouveaux modèles économiques et de gouvernance,...

Dans ce monde en transition, complexe et interdépendant, nous nous devons de repenser les liens entre économie, territoire et société.

Les Entreprises et les pouvoirs publics nationaux et locaux doivent prendre la mesure de ces changements pour survivre : la création de valeur prend des formes différentes, les business models se renouvellent, et les organisations se réinventent – tant en interne que dans leurs relations aux parties prenantes (clients et fournisseurs, territoire, salariés, réseaux sociaux).

Dans ce contexte, tous les acteurs doivent se repositionner et développer des capacités inédites d'adaptation et d'apprentissage.

Disruptions, servicisation, dématérialisation, écosystèmes, innovation inclusive, durabilité, économie collaborative, ubiquité, réputation sociale, sont autant de réalités qu'il faut maîtriser pour construire le changement.

La Chaire ETI « Entrepreneuriat Territoire Innovation » vise à permettre, d'une part, de mieux appréhender ces enjeux, et d'autre part, d'aider à construire les stratégies et politiques à même d'y faire face.

La Chaire ETI a pour objectif d'aider les organisations – entreprises, collectivités ou institutions – à : décoder ces révolutions, anticiper les futures mutations, en maîtriser les impacts, régénérer leurs business models, revitaliser les process et les savoir-être.

A cette fin, la Chaire est un lieu de rencontre, de prospective et de réflexion collective, ainsi que de retour et de partage d'expériences. Elle vise à développer de nouvelles manières d'entreprendre pour fertiliser nos territoires. Elle est source d'innovation, de disruption, d'idées neuves, de brassages disciplinaires, scientifiques et culturels. Elle favorise la convergence d'expériences et de pratiques nouvelles. Elle contribue à renouveler la culture de l'innovation dans les territoires et les organisations.

## MISSION DE LA CHAIRE

La Chaire ETI « Entrepreneuriat Territoire Innovation » porte, dans un esprit de collégialité, un projet commun visant à :

- Conduire des recherches sur le processus entrepreneurial et intrapreneurial créatif, sur l'impact industriel et sociétal des innovations, la dynamique des territoires et le développement des smart cities ;
- Former une nouvelle génération de décideurs à la créativité, au management des innovations et les sensibiliser aux défis éthiques inhérents aux systèmes ;
- Encourager la mise en relation, en France et à l'international, des mondes académique et scientifique, des entreprises modernes, et des autres acteurs socio-économiques, sur les processus innovants créatifs et entrepreneuriaux en lien avec l'évolution des territoires.

En cela, la Chaire ETI se veut un trait d'union entre tous les acteurs socio-économiques (en France et à l'international) sur ses centres d'intérêt, et un lieu de production, de transmission, et de diffusion de connaissances.



### INNOVER

Ré imaginer les pratiques et lieux d'innovation et d'entrepreneuriat au sein des organisations ; cultiver des dynamiques créatives et d'innovation inclusive



### ENTREPRENDRE

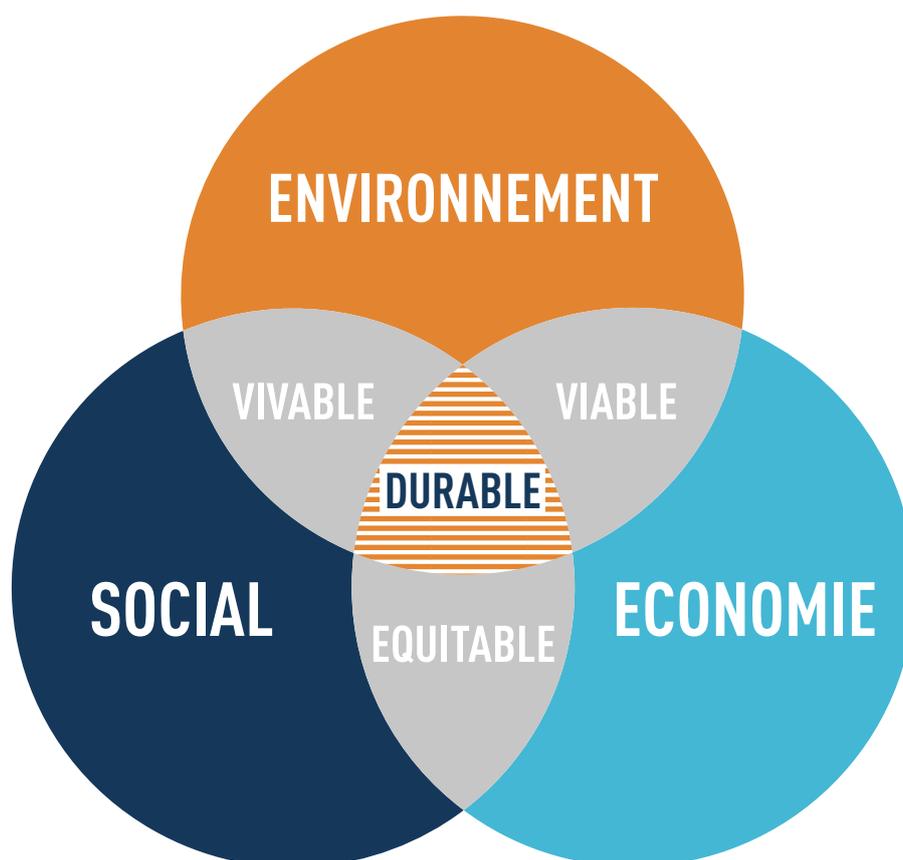
Se régénérer – co-construire son environnement, repenser son business model et son fonctionnement



### TERRITOIRE

Accompagner les villes dans le développement de leur attractivité par des frictions créatives avec des écosystèmes performants d'entrepreneuriat, d'innovation, de modes de vie

## VALEURS DE LA CHAIRE



### OBJECTIF : CRÉER DE LA VALEUR ÉCONOMIQUE, SOCIALE ET ÉCOLOGIQUE

Les partenaires de la Chaire ETI « Entrepreneuriat Territoire Innovation » considèrent que les territoires et organisations inscrivent leurs actions dans un contexte où la création de valeur peut être économique, sociale et environnementale.

Cerner ces dimensions, leurs enjeux et impacts, est nécessaire pour comprendre les évolutions auxquelles nous sommes confrontés.

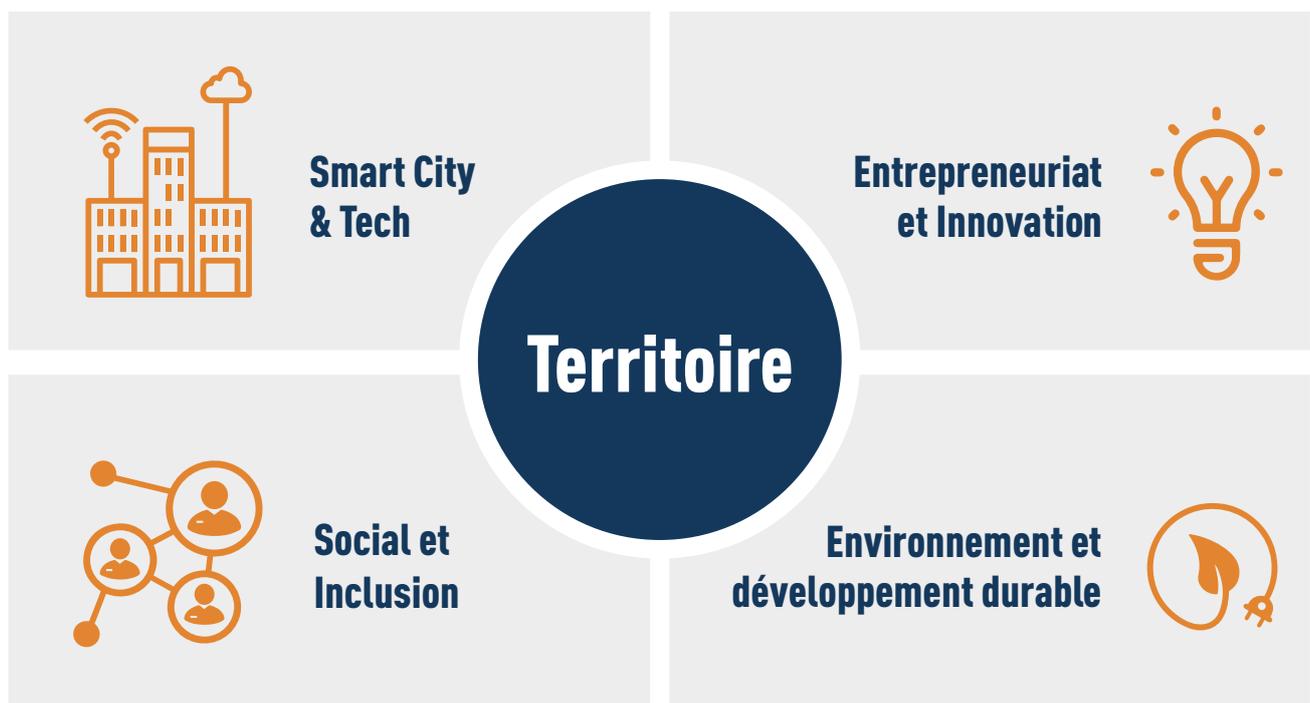
## AXES DE RECHERCHE DE LA CHAIRE

### REPENSER L'INNOVATION ET LA DISRUPTION DANS NOS TERRITOIRES POUR ÊTRE SOURCE DE CRÉATION DE VALEUR ÉCONOMIQUE, SOCIALE ET ÉCOLOGIQUE

Comprendre quels seront les organisations, les villes et les territoires de demain est crucial. Pour cela, il convient de prendre en compte à la fois les dimensions et dynamiques :

- Technologiques (big data, internet des objets, intelligence artificielle), qui ouvrent le champ des possibles ;
- Entrepreneuriales et d'innovation, qui s'accompagnent de nouvelles pratiques de management de l'innovation (open innovation, fablabs) et d'entrepreneuriat (nouveaux business models, économie collaborative, entrepreneuriat social) ;
- Sociales, qui conditionnent à la fois la qualité de vie, l'inclusion sociale et l'acceptabilité des changements ;
- Environnementales, qui impactent la durabilité des choix effectués par les acteurs et territoires.

Il faut, cependant, se garder d'une lecture univoque. Les territoires sont influencés par les dynamiques technologiques, entrepreneuriales, sociales et environnementales, mais ils sont également les acteurs de ces dynamiques, en mettant en œuvre des politiques volontaristes. Prendre en compte les actions des territoires et des organisations est alors nécessaire dans les axes de recherche.



## OBJECTIF DE LA CHAIRE

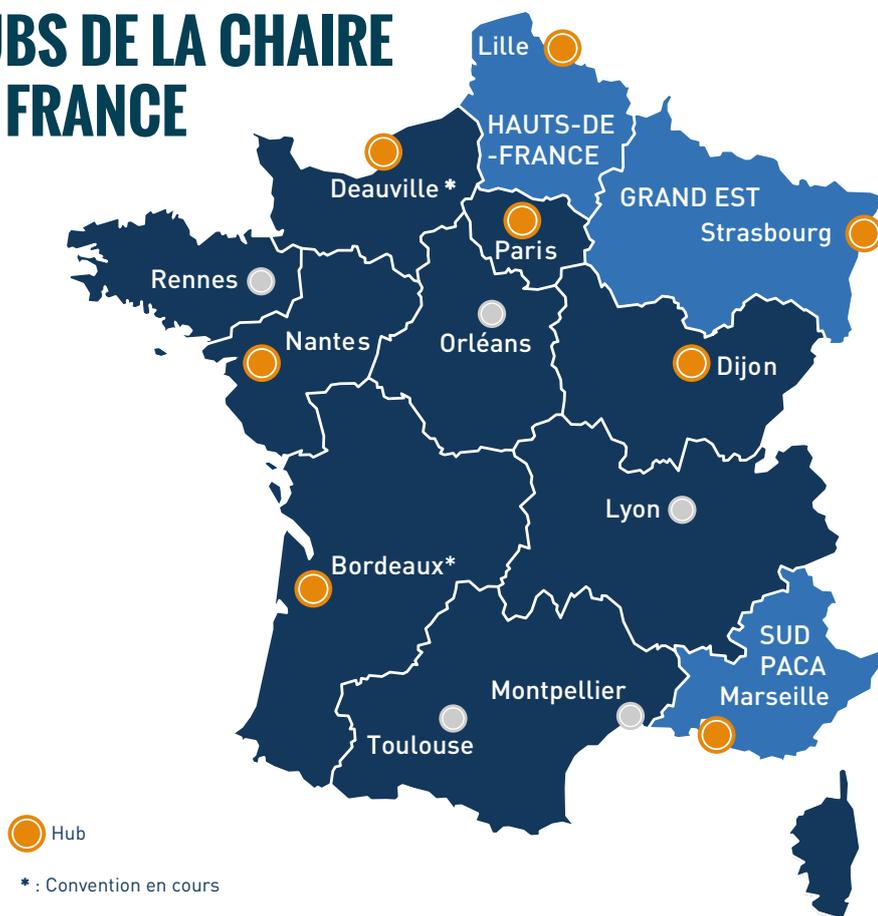
L'objectif à trois ans est de permettre à la chaire ETI :

- D'avoir produit des connaissances activables par ses partenaires, et de leur avoir permis de mettre en place une veille sur les thèmes de recherche ;
- D'avoir contribué à la formation certifiante voire diplômante de décideurs immergés dans le nouveau contexte concurrentiel et sociétal ;
- D'être un acteur lisible, de référence, auprès des acteurs socio-économiques français, et dans un contexte international.

## LA PRÉSENCE DE CHAIRE ETI ET SES HUBS TERRITORIAUX

La Chaire ETI se déploie dans l'ensemble du territoire national et à l'international, via des Hubs qui ont pour objet de porter l'ensemble des thématiques de la Chaire au cœur des territoires et ce, de manière à faire écho aux problématiques de la ville, de la région, de la métropole de manière rapprochée et pertinente.

### HUBS DE LA CHAIRE EN FRANCE



# PRÉSENCE INTERNATIONALE DE LA CHAIRE ETI

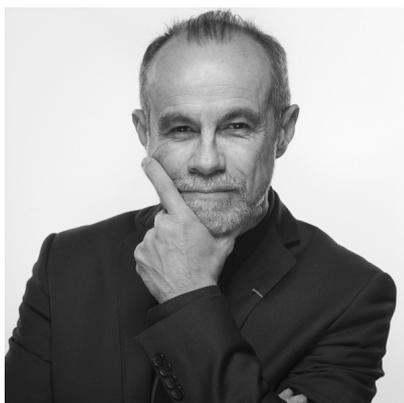


Ce que nous souhaitons, c'est que soient pris en compte l'aménagement du territoire et la spécificité du milieu donné dans les réflexions de la Chaire ETI. Ceci permettra de mener un dialogue riche et fertile entre les différentes parties prenantes et de porter de nouveaux modèles de développement, de valorisation à l'échelle nationale et internationale.

Le programme de la Chaire ETI permet la mise en place de projets de recherche, pilotés conjointement par des établissements de recherche selon les thématiques avec une (des) entreprise(s), sur une problématique au cœur de la stratégie scientifique du domaine de recherche de la Chaire.

## ÉQUIPE DE LA CHAIRE

Les initiatives, productions et activités de la Chaire ETI sont conduites par le Comité de pilotage dont :



**CARLOS MORENO, professeur associé à l'IAE Paris Sorbonne Business School - Paris 1 Panthéon Sorbonne - Directeur Scientifique**

Carlos MORENO est un scientifique – entrepreneur. Il est professeur associé à l'IAE Paris Sorbonne Business School - Paris 1 Panthéon Sorbonne, il a créé l'une des premières start up de la Gênope d'Evry (1998), un « success story », achetée par le Groupe ENGIE en 2010, où il a été conseiller scientifique. C'est un précurseur des Villes Intelligentes dès 2008, avec le concept « Ville numérique et durable ». Il a par la suite développé le concept des « Villes Vivantes » dont il est l'un des pionniers, acteur reconnu et spécialiste au niveau mondial. Conférencier, auteur d'initiatives visant à créer des ponts et convergences entre les acteurs nationaux et internationaux institutionnels, publics et privés (Il préside le Forum Think Tank « Live in a Living City »), il est aussi présent dans les médias (Conseiller Scientifique Ville Intelligent à La Tribune où il coordonne une section « Villes Intelligentes »), presse, radio, TV, WEB en France et à l'étranger.

Depuis janvier 2015 il est également envoyé spécial Ville intelligente de la Maire de Paris.



**DIDIER CHABAUD-Directeur Général**

Didier CHABAUD est professeur à l'IAE Paris Sorbonne Business School - Paris 1 Panthéon Sorbonne, ancien Président de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation, co-rédacteur en chef de la Revue de l'entrepreneuriat (classée A HCERES), et codirige actuellement le Diplôme Universitaire « Diriger, créer ou reprendre une entreprise » à l'IAE Paris. Il a écrit une centaine d'articles de revues à comité de lecture, chapitres d'ouvrages et ouvrages, sur les processus entrepreneuriaux. Ses travaux portent sur le développement et l'accompagnement du projet entrepreneurial, la croissance des entreprises (notamment PME et ETI familiales), et la gouvernance des clusters. Il co-anime les groupes thématiques « dynamiques territoriales » et « Business Transfer » de l'Académie de l'entrepreneuriat et de l'innovation.



### **FLORENT PRATLONG - Directeur Général adjoint**

Florent PRATLONG, Doctorat en Sciences économiques, Maître de Conférences à l'Ecole de Management de la Sorbonne - Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Chercheur au laboratoire PRISM-Sorbonne, Directeur de la Mention Management de l'Innovation à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Ses travaux portent sur les dynamiques économiques, les politiques d'innovation, la créativité entrepreneuriale et le développement durable. Florent PRATLONG a participé à la construction de scénario de perspectives économiques avec l'équipe SEURECO-ERASME, pour la Commission Européenne et le Conseil d'Analyse Stratégique. Il est actuellement Secrétaire auprès de la Commission EFET « Education Formation Emploi Territoire » à l'Académie des Technologies. Il participe aussi aux actions de l'Institut Européen des Stratégies Créatives et d'Innovation, au travers des Mardis de l'Innovation. Au cours de ces dernières années, il a conçu et déployé des programmes de formation en innovation et *learning expeditions* en France et à l'international (particulièrement en Amérique Latine, au Brésil et en Argentine).



### **CHRISTELLE THOMAS - Déléguée Générale**

Diplômée de l'IEP en Relations Internationales et de l'ESCP Paris en Management de Projet ainsi qu'ancienne élève de l'EHESS et de la LSHTM *London School of Hygiene and Tropical Medicine*, elle a travaillé dans le cabinet de conseil PricewaterhouseCoopers au Vietnam puis à Hong Kong pour le lancement la première start-up asiatique cotée sur le NASDAQ. Par la suite, elle a collaboré avec plusieurs organisations internationales – OCDE, Organisation Mondiale de la Santé, Proparco / Agence Française de Développement. Elle a travaillé sur différents programmes, et notamment sur le rôle du secteur privé comme accélérateur de croissance. Elle intervient également auprès d'universités sur des thématiques de relations interculturelles et de gestion de projet à l'international. Aujourd'hui, elle est Déléguée Générale de la Chaire ETI.



### **LAURENCE MACALUSO – Secrétaire Générale du Fonds de dotation**

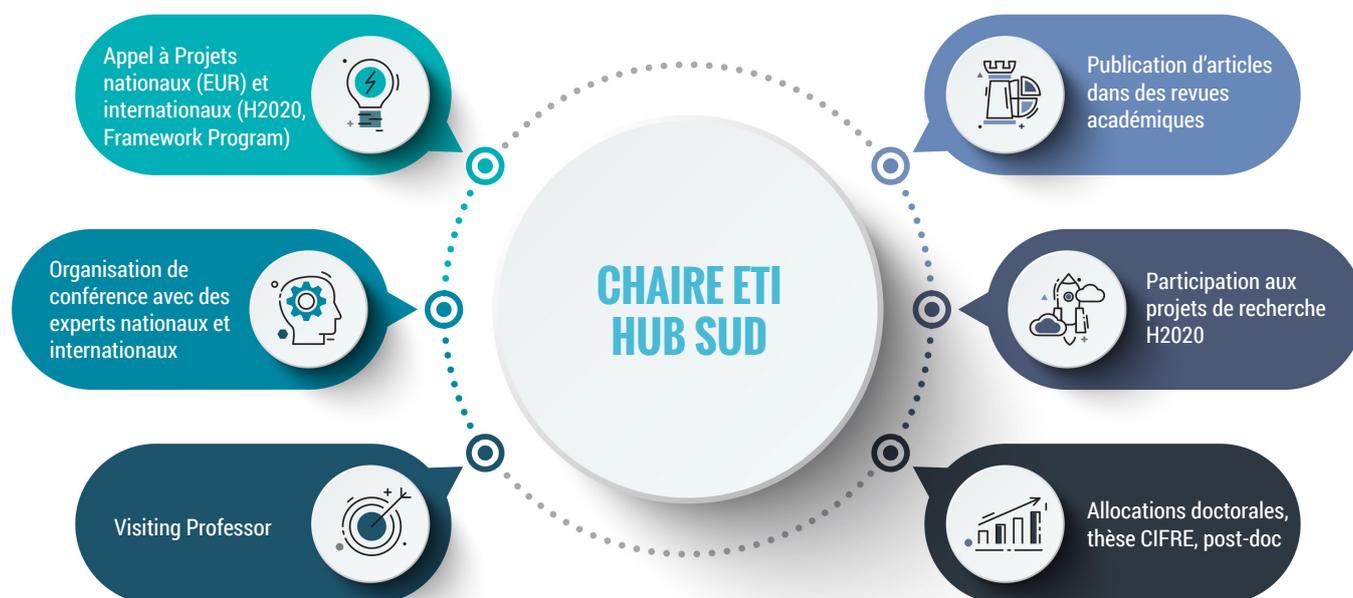
Diplômée de l'ENS en Administration des Institutions de Recherche et de diffusion des connaissances et ancienne élève de l'Institut régional de Lyon, elle a travaillé dans de prestigieux établissements d'enseignement supérieur et de recherche pour accompagner leurs projets de développement dont l'Ecole nationale d'ingénieurs de Saint-Etienne, l'Université Jean Moulin Lyon 3 et l'Ecole nationale supérieure des sciences de l'information et des bibliothèques et l'IAE de Paris.

Spécialiste du droit appliqué à la recherche et aux institutions, du droit social et de la stratégie, elle enseigne depuis dix ans à l'IAE Lyon, l'IAE de Montpellier et l'ENS de Lyon. Dans ce cadre, elle a rédigé de nombreux articles, ouvrages pédagogiques et rapports d'analyse.

# ACTIVITÉS DE LA CHAIRE ETI - ENTREPRENEURIAT, TERRITOIRE, INNOVATION ET DE SES HUBS

Afin de réaliser ses objectifs, le programme de travail de la Chaire ETI est structuré autour de deux ensembles d'actions et d'activités :

## ACTIVITÉS DE RECHERCHE / ACTION



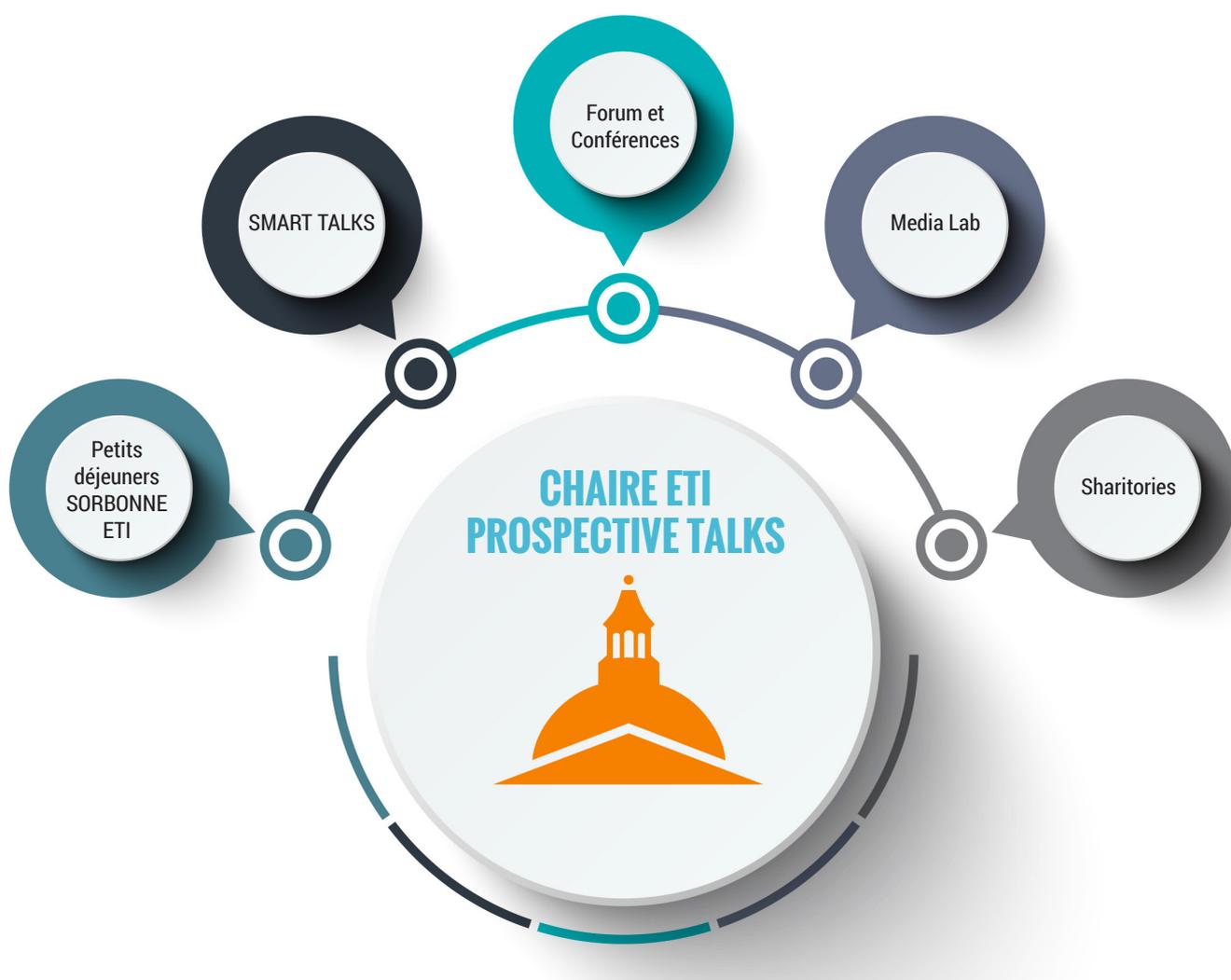
## ACTIONS DE RECHERCHE

Les actions de recherche constituent l'élément fondamental de création de connaissances au sein de la Chaire ETI. Elles supposent la conduite d'un programme de recherches et d'études, usant de méthodologies rigoureuses, par les équipes impliquées dans la chaire qui seront relayées auprès des différents partenaires et plus particulièrement au travers des Hubs dans les territoires.

Les recherches prendront notamment appui sur :

- Les membres académiques et professionnels impliqués dans la chaire ;
- Le financement d'allocations doctorales, post-doctorales, ainsi que l'encadrement de doctorants CIFRE ;
- La politique d'invitation de professeurs et experts internationaux.

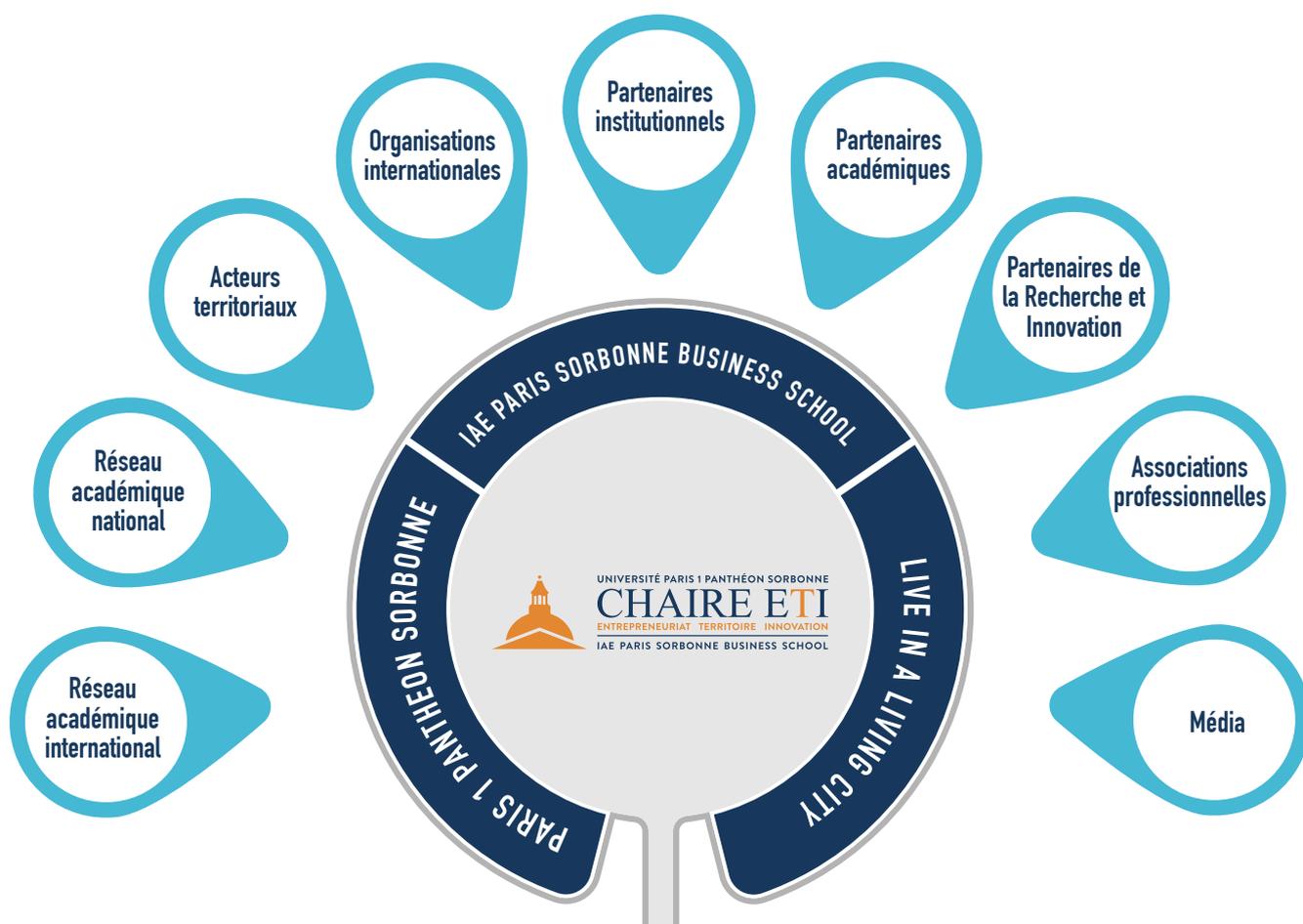
## ACTION DE DIFFUSION DE LA CHAIRE



Les actions de diffusion et de valorisation des connaissances sont essentielles à une lisibilité élargie de la Chaire ETI « Entrepreneuriat Territoire Innovation », et ont également vocation à être déployées en France et à l'international.

Des événements et des actions de formations seront mises en place qui permettront de garantir une continuité d'activités de la Chaire ETI. Elles serviront à susciter des financements et contributions extérieurs, de sources publiques et privées en France et auprès de différents partenaires internationaux.

# L'ÉCOSYSTÈME DE LA CHAIRE



La Chaire ETI c'est :

- S'engager dans les discussions sur le développement des territoires au travers des thématiques de l'Entrepreneuriat, des Territoires et de l'Innovation au niveau national et international ;
- Promouvoir la résolution des problèmes de la Smart City ;
- Participer aux initiatives d'éducation pour la Ville de Demain ;
- Contribuer à la recherche appliquée et de la communication pour la valorisation de la recherche dans le secteur privé.

## LES PARTENAIRES DE LA CHAIRE

### FONDATEURS



### PRIVÉS

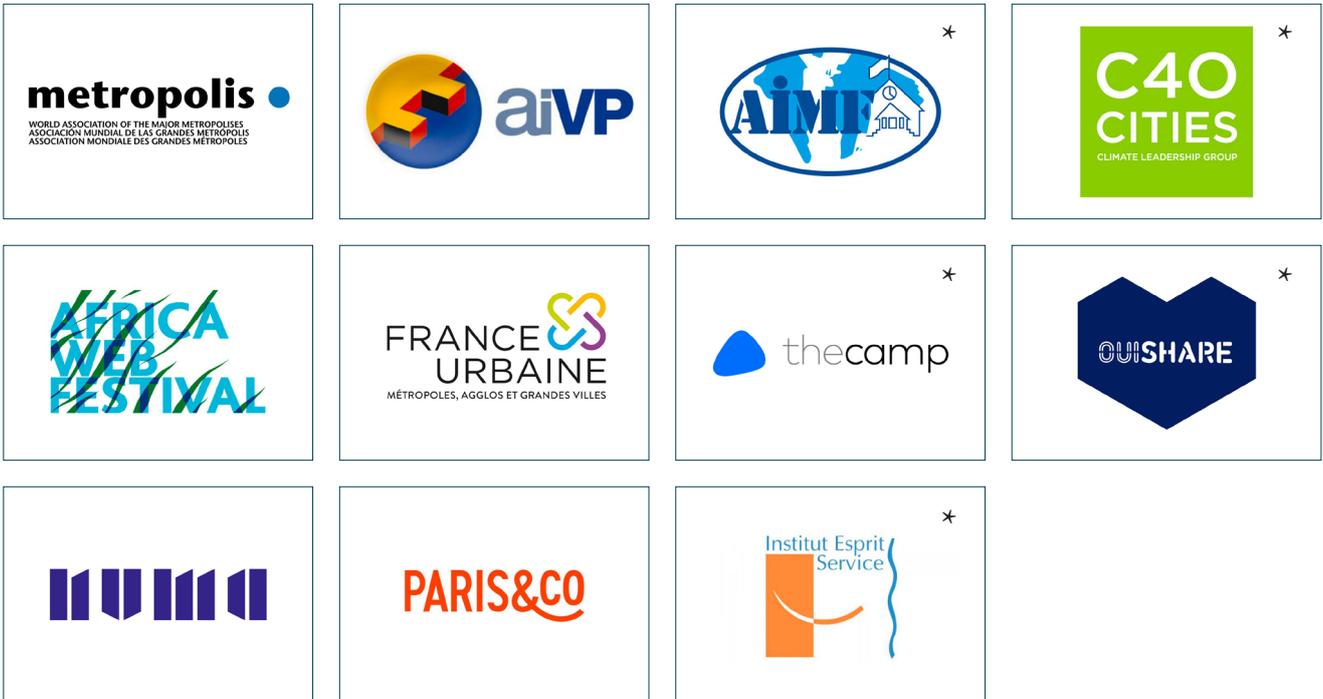


### INSTITUTIONNELS



\* Convention en cours

# ACTEURS DE L'INNOVATION TERRITORIALE



\* Convention en cours

# ACADÉMIQUES ET RECHERCHE

## FRANCE



## INTERNATIONAL \*



## ACTEURS DE L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE



\* Convention en cours

## ASSOCIATION PROFESSIONNELLES ET SCIENTIFIQUES



\* Convention en cours

## CONTACT

**Chaire ETI – Entrepreneuriat Territoire Innovation**  
**Christelle THOMAS**  
Déléguée Générale  
Chthomas@chaire-eti.org  
Tel : 06 74 95 30 23

**IAE Paris Sorbonne Business School**  
**Dorothee TRANCART**  
Responsable du Service Communication  
communication.iae@univ-paris1.fr  
Tel : 01 44 08 11 89 / 06 34 51 58 54

**WWW.CHAIRE-ETI.ORG**