

EXECUTIVE EDUCATION 2018

MANAGEMENT DES COOPÉRATIVES ET DES MUTUELLES



Formation courte professionnalisante / 4 jours
8-9 juin et 22-23 juin 2018



Eric LAMARQUE
Professeur,
Directeur de la Chaire Management et Gouvernance des Coopératives Financières

<http://chaire-mgcf.org/>

La thématique est portée par les *Chaires Finagri et Management et Gouvernance des coopératives financières (MGCF)*. Ces deux chaires travaillent dans le monde des coopératives et étudient les spécificités de leur management et leurs engagements en matière de développement durable et de RSE.

Les thèmes étudiés touchent aussi bien à leur mode de gouvernance particulier et au rôle central des clients sociétaires membres de la coopérative. Ce mode de gouvernance affecte les processus de décision et irrigue l'organisation des principes et des valeurs coopératives. Cela induit des pratiques commerciales, sociales et un engagement sociétal particulier. Les indicateurs traditionnels de performance financière ne sont d'ailleurs pas les plus pertinents pour évaluer la performance de ces structures.

POURQUOI CHOISIR L'IAE PARIS ?

L'IAE Paris - Sorbonne Business School, fort de sa longue histoire, déterminé dans son présent, construit avec ses partenaires un avenir marqué du double sceau de l'innovation et de la qualité.

Tous les programmes de l'IAE Paris sont dispensés par son propre corps professoral composé d'enseignants-chercheurs qui mènent leur activité de recherche dans le domaine qu'ils enseignent, et par des intervenants extérieurs, managers en activité, experts dans leur spécialité.

L'IAE Paris est associé à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et propose à ce titre des diplômes nationaux de Licence, Master, Doctorat ainsi que des Diplômes d'Université.



L'IAE PARIS, C'EST AUSSI

42

professeurs permanents

350

intervenants professionnels

60

accords internationaux

60

collaborateurs administratifs

2 500

étudiants dont 80 %
en formation continue

30 000

alumni

OBJECTIFS ET POINTS FORTS DU PROGRAMME

Public concerné

- Cadres et cadres supérieurs, salariés des mutuelles et coopératives.
- Cadres souhaitant évoluer dans le domaine des coopératives et des mutuelles.

- ▶ Revenir sur les grands principes de fonctionnement des coopératives et des mutuelles et en particulier leur mode de gouvernance spécifique, leur organisation décentralisée et la place des valeurs propres à ce secteur dans les différentes décisions.
- ▶ Faire partager une réflexion sur les modes d'évaluation de la performance de ces structures sous un angle davantage tourné vers la création de valeur sociale.
- ▶ Étudier la nature de l'engagement sociétal des coopératives et des mutuelles dans tous les domaines de la RSE et du développement durable.

J1 - Vendredi 8 juin 2018

Introduction par Éric Lamarque, Professeur - IAE Paris

- Les problématiques clés des coopératives et des mutuelles et les conséquences sur leur management
- L'importance du mouvement coopératif et les secteurs concernés
- Le cadre juridique et la révision coopérative

Intervenants :

- Éric Lamarque, Professeur - IAE Paris
- Michel Roux, Directeur Général, Fédération nationale des Banques Populaires
- Représentants Coop de France

J2 - Samedi 9 juin 2018

- Les coopératives financières
 - La diversité des modèles en Europe
 - L'organisation des coop financières françaises : décentralisation et pilotage
 - Les facteurs de différenciation par rapport aux modèles des banques classiques : la relation avec les membres, le pilotage des risques et de la performance
- Les mutuelles
 - Le champ d'action des mutuelles
 - La gouvernance
 - Les modes d'organisation et de pilotage
 - Les objectifs de performance

Intervenants :

- Nathalie Lallemand-Stempak, Maître de Conférences - IAE Paris
- Olivier Boned, Chargé de l'ingénierie de formation des militants à la MGEN
- Hervé Guider, Directeur Général Association européenne des banques coopératives

J3 - Vendredi 22 juin 2018

- Les coopératives agricoles
 - Le champ d'action des coop agricoles
 - L'engagement auprès des membres
 - Les modes d'organisation et de pilotage
 - Les objectifs de performance
- Le développement de produits financiers éthiques
 - Les green bonds
 - L'investissement à impact social

Intervenants :

- Philippe de Raynal, Associé gérant - OT Consult
- Représentants d'Invivo et April
- Intervenants de la Chaire FINAGRI

J4 - Samedi 23 juin 2018

- L'engagement des coopératives dans la RSE
- La création de valeur sociale
 - Le défi de la mesure
 - L'arbitrage performance financière /performance sociale

Intervenants :

- Damien Mourey, Maître de Conférences HDR - IAE Paris
- Laurent Bourguignat, Directeur de la stratégie et du développement coopératif, Fédération nationale des Banques Populaires
- Représentants des coopératives

INTERVENANTS IAE PARIS



Professeur Eric LAMARQUE

Directeur de l'IAE Paris, Directeur de la Chaire MGCF

Eric Lamarque, Docteur et Agrégé en Sciences de Gestion est professeur à l'IAE Paris où il dirige le master Finance. Auteur ou coordonnateur de plusieurs articles et ouvrages sur la gestion, le management des banques et leur gouvernance, il intervient comme expert auprès des directions générales d'établissements financiers pour les accompagner dans les restructurations et leur stratégie de développement. Il est actuellement président du Conseil National des Universités pour la Gestion et membre du conseil de Surveillance de la Caisse d'Épargne Aquitaine Poitou Charente.



Damien MOUREY

Maître de Conférences HDR - IAE Paris

Damien Mourey a été contrôleur de gestion pendant dix ans chez Indosuez, Unilever et Carrefour. Il occupait le poste de Directeur du développement des performances au sein de l'équipe européenne de Supply Chain Management du groupe Carrefour avant de rejoindre l'université. Ses travaux de recherche portent sur le contrôle des relations inter-firmes et sur les usages des chiffres lors d'interactions sociales. Damien Mourey est Directeur de l'International MBA.



Nathalie LALLEMAND-STEMPAK

Maître de Conférences - IAE Paris

Nathalie Lallemand-Stempak enseigne la comptabilité. Ses recherches se situent à l'intersection des théories organisationnelles et institutionnelles, avec un intérêt pour les processus complexes de prise de décision et les questions de gouvernance dans un contexte pluraliste, hybride. Elle travaille notamment sur l'évolution du modèle mutualiste dans le secteur de l'assurance en France.



Anna TADDONIO SERIO

Coordinatrice, Chaire MGCF - IAE Paris

Anna Taddonio Serio est économiste financière. Elle est titulaire d'une maîtrise en économie financière internationale de l'Université de Florence et d'une maîtrise en ingénierie financière (finance structurée) de l'IAE Paris. Depuis 2011, elle travaille comme concepteur de projets pour les appels à propositions Horizon 2020. Avec l'IAE Paris - Sorbonne Business School, elle contribue actuellement à la Chaire de recherche MGCF et est secrétaire générale de la Chaire Finagri (Financement innovant pour le secteur agricole).

PROFESSIONNELS

- ▶ **Olivier BONED** - Chargé de l'ingénierie de formation des militants à la MGEN. Professeur associé à l'Université du Maine-Le Mans-Laval. Censeur au Crédit Coopératif.
- ▶ **Laurent BOURGUIGNAT** - Directeur de la stratégie et du développement coopératif, Fédération nationale des Banques Populaires.
- ▶ **Hervé GUIDER** - Directeur Général Association Européenne des Banques coopératives.
- ▶ **Philippe de RAYNAL** - Associé Gérant chez OT Consult. Ancien Directeur du groupe Axereal.
- ▶ **Florence REINAIX** - Directrice Générale, Fédération Caisses d'Épargne.
- ▶ **Michel ROUX** - Directeur Général, Fédération nationale des Banques Populaires.

COMMENT INTÉGRER CE PROGRAMME ?

> **Inscriptions jusqu'au 07 juin 2018**

> **Tarif** : 2.000 € pour les 4 jours. Selon votre situation, des dispositifs existent pour vous aider à financer votre formation. Retrouvez toutes les informations sur notre site (www.iae-paris.com) à la page « Formation / Financement ».

A l'issue de la formation, les étudiants se verront remettre un certificat.

CONTACTS

Responsable Pédagogique :

Eric LAMARQUE

Professeur, Directeur de la Chaire MGCF

lamarque.iae@univ-paris1.fr

Gestion administrative :

Clémentine EFFEN

01 44 08 73 23 - mastermae.cs.effen.iae@univ-paris1.fr