

### **8h30 : Accueil des participants**

#### **9h00 - 9h15 : Introduction de la journée**

- G. Schmidt, Directrice de la recherche – IAE de Paris
- J. B. Mougél, Directeur des relations extérieures et de la communication - Mutuelle Chorom
- E. Maudet, Responsable études et Prospectives – CR DLA Financement - France Active

#### **9h15 - 10h00 : Les organisations de l'ESS entre regroupement et coopération**

- ESS et communs, J. L. Laville, Professeur, Cnam
- Le panorama des regroupements, G. Schmidt, P. Eynaud, professeurs, IAE de Paris
- Le couple fusion-coopération, A. Charanton, Chargé d'étude CR DLA Financement, France Active

#### **10h - 11h : Table ronde n°1 « Choisir son partenaire et se faire accompagner »**

- Deloitte - In Extenso
- Ufisc, Fedelima
- Dispositif local d'accompagnement régional d'Alsace

Pour bien coopérer, il est nécessaire de bien prendre en compte les enjeux que recouvre ce type de projet que ce soit les enjeux en amont tels que la définition des modalités de la coopération pour créer un climat de confiance, absolument indispensable à une coopération réussie.

Mais aussi les enjeux qui apparaissent lors de la mise en œuvre du projet de coopération (conduite du changement auprès des salariés, enjeux techniques, juridiques et financiers ...).

Et pour cela, avoir recours à un accompagnement extérieur est souvent nécessaire et dans tous les cas, conseillé.

La table-ronde reviendra sur les besoins d'accompagnement et les différentes formes que cela peut recouvrir en répondant aux questions suivantes :

- Quels sont les besoins d'accompagnement ? Pourquoi se faire accompagner ?
- L'accompagnement prend différentes formes :
  - o Accompagnement au changement, à la transformation que va occasionner la coopération / fusion ...
  - o Accompagnement technique / Expert sur des sujets juridiques et financiers

#### **11h15 - 12h15 : Table ronde n°2 « Coopérer et innover tout en développant son activité »**

- La grande Régie
- RE-BELLE
- Ecosolies (sous réserve)

La coopération est un champ de compétence qui suppose une vigilance particulière car elle a partie liée avec la question de l'innovation. La coopération suppose en effet une capacité d'invention au jour le jour qui se nourrit du co-développement des actions sur le terrain.

- Comment envisager et planifier un projet coopératif à plusieurs tout en laissant les portes ouvertes à l'innovation ?
- Comment gérer l'innovation au quotidien dans le déroulement du projet de coopération ?
- Comment convaincre les partenaires pour lancer un projet de coopération innovant ? Comment maintenir l'envie d'innover sur le moyen et le long terme ?

#### **12h15 – 14h00 : Cocktail déjeunatoire**

**14h00- 14h30 - Enjeux juridiques et financiers des regroupements, M. Bodin, chargée de mission financement - France Active**

**14h30 - 15h30 : Table ronde n°3 « Mutualiser les compétences et l'emploi pour coopérer »**

- UNIOPSS
- Profession Sports et Loisirs
- Association Bigre
- Soli'vers

Le cadre financier de plus en plus contraint des associations, la volonté de déléguer une partie de ses obligations réglementaires ou administratives mais aussi la nécessité de s'appuyer sur de nouvelles compétences pour développer son activité, fait de la question de la mutualisation de l'emploi et des ressources humaines un enjeu majeur pour les associations.

- Quels sont les différents modèles pour partager ou mutualiser un emploi ?
- Quels sont les avantages et les points de vigilance des différents systèmes ?
- Comment intégrer et former ces collaborateurs ? Quelle responsabilité d'employeurs et comment s'inscrire dans une démarche de qualité de vie au travail ?

**15h45 - 16h45 : Table ronde n°4 « Coopérer autour des outils numériques »**

- Label Emmaüs
- Framasoft
- FING

Le numérique est de plus en plus présent dans le quotidien des associations. Il ne peut plus désormais se résumer à une collection d'outils dont il faudrait avoir la maîtrise. Il appelle à des changements majeurs et des investissements importants. Dès lors, des questions se posent :

- Quels sont les grandes perspectives ouvertes par le numérique pour les associations ?
- Quels sont les atouts du numérique pour la coopération inter-associative ?
- Comment partager des outils numériques ? Comment définir la gouvernance de plateforme commune ?

**16h45 - 17h : Conclusion de la journée**