

MASTER CGAO EN APPRENTISSAGE

PROGRAMME M1-M2 2017/2019

Le Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel de l'IAE de Paris forme des professionnels du contrôle de gestion et de l'audit. Il donne aux participants une vaste culture en contrôle et pilotage des organisations, leur permettant de maîtriser les concepts, les méthodes et les outils du contrôle de gestion, de l'audit et de la comptabilité. Les enseignements développent la réflexion et le sens critique des participants dans le domaine des instruments de gestion ainsi que leur capacité d'adaptation. Le master prépare à de nombreuses fonctions opérationnelles au sein des directions financières, des services de comptabilité ou de contrôle de gestion des entreprises, mais également à des fonctions d'auditeurs au sein de sociétés de conseil.

Programme M1 - 2017/2018	Objectifs
UE1 : Fondement du contrôle 40h	Cette UE introductive est consacrée à la mise en perspective du contrôle et de l'audit au sein de l'organisation. Dans un premier temps, nous reviendrons sur la notion d'organisation, ses différentes formes, ses diverses instances de gouvernance ainsi que ses modalités de changement. Ce préambule permettra ensuite d'aborder différents thèmes liés au contrôle organisationnel.
UE2 : Information comptable 40h	Ce module est consacré à l'enseignement de la comptabilité financière, avec pour objectif de donner aux étudiants une maîtrise des techniques de reporting financier dans le contexte de la normalisation internationale. Cela doit leur permettre de maîtriser les questions complexes articulant le reporting de la performance et la structure financière des groupes.
UE3 : Management des SI 40h	Le module vise à comprendre les raisons qui font du système d'information un composant essentiel de la stratégie d'entreprise. Il permet d'identifier les potentialités offertes par les technologies de l'information et de la communication (TIC) comme leviers du changement organisationnel et conduit à constater que ces changements requièrent une mise en cohérence de la stratégie de l'organisation et des possibilités offertes par les TIC.
UE4 : Développement des compétences relationnelles 40h	L'objectif de ce module est de préparer les étudiants aux situations d'interaction auxquelles ils vont être confrontés dans le cadre professionnel. Pour cela, le module vise à développer la capacité des étudiants à échanger, communiquer mais aussi créer. Il repose sur une pédagogie innovante mêlant mises en situation, jeux de rôle, créations artistiques qui permettent un coaching individuel de chaque étudiant.
UE5 : Stratégie et création de valeur 40h	Ce module vise à présenter les principaux concepts et outils du management stratégique afin de comprendre les différents choix et manœuvres stratégiques qu'une organisation peut prendre, à la fois au plan de la stratégie de groupe et de la stratégie d'activité. Il s'agit de montrer les liens étroits entre les problématiques stratégiques et organisationnelles. Le module permet d'appréhender les enjeux du contexte économique et compétitif actuels et leurs incidences sur les orientations stratégiques des organisations
UE6 : Mesure de la performance 40h	Ce module vise à présenter les différents outils de pilotage utilisés en contrôle de gestion en insistant sur les aspects méthodologiques, les fondements et limites de ces outils. Les enseignements analyseront les apports des différents outils notamment au regard de la prise de décision dans les organisations.
UE7 : Analyse financière et évaluation 40h	L'objectif de cet enseignement est de donner une culture approfondie dans le domaine de l'analyse financière couvrant à la fois les principales dimensions techniques de cette matière mais aussi les liens qu'elle entretient avec la théorie financière (par exemple au travers du couple risque-rentabilité). A l'issue des cours, les étudiants doivent pouvoir se saisir des documents de synthèse et en faire une analyse mettant en avant la solvabilité de l'entreprise concernée, sa rentabilité et être en mesure de porter un jugement sur sa structure de financement. Ils doivent pouvoir formuler un diagnostic mettant en perspective les évolutions des indicateurs précédemment évoqués sur plusieurs années et le possible devenir de l'entreprise. Pour cela, ils mobiliseront indifféremment le référentiel IAS/IFRS et le cadre légal français.
UE8 : Outils d'aide à la décision 40h	L'accès à l'information est moins un enjeu aujourd'hui que le traitement et l'analyse pertinents de celle-ci pour aider à la décision. Le module présentera les outils d'aide à la décision en s'appuyant notamment sur l'informatique décisionnelle. L'objectif est que les étudiants s'approprient les outils qui les aideront en entreprise à orienter vers la bonne décision.
UE9 : Préparation au CIMA 40h	La qualification professionnelle du CIMA est internationalement reconnue. Dans le cadre du master 1 les étudiants préparent l'étude de cas du niveau « management ». Nous mettons à disposition des étudiants des supports de travail à distance entièrement en anglais pour se préparer à cette épreuve. L'étude consiste en un jeu de rôle qui permet de mettre en œuvre des compétences techniques mais aussi, de connaissance de l'entreprise ou encore de leadership.
UE10 : Démarches d'audit et contrôle interne 40h	L'Audit constitue le 3ème niveau de contrôle interne et de maîtrise des risques et à ce titre occupe dans l'entreprise une place prépondérante. L'objectif de cette UE est de présenter de manière pratique, à la fois les techniques et les méthodes d'audit.
Volume annuel 1ère année : 400h (dont 100h en e-learning)	

Programme M2 - 2018/2019	Objectifs
UE1 : Pilotage de la performance 40h	Le module de pilotage de la performance a pour vocation de compléter la formation de contrôleurs de gestion opérationnels, notamment en structurant des connaissances déjà acquises et en analysant les développements actuels du pilotage des organisations. Pour cela, les enseignements du module pilotage de la performance visent à apporter aux étudiants un ancrage théorique solide, ainsi que des méthodes d'intervention, pour leur permettre d'évoluer dans des contextes différents et changeants et à relier en permanence ces acquis conceptuels et méthodologiques aux réalités quotidiennes de la vie des organisations.
UE2 : Consolidation, fusions et acquisitions 40h	Les fusions et acquisitions représentent des montants très importants. Le module abordera à la fois les contraintes juridiques, les leviers financiers et les aspects comptables.
UE3 : Nouveaux modèles d'affaires 40h	Ce module propose aux étudiants de développer un projet entrepreneurial dans le domaine du digital. L'objectif est de les amener à formaliser un projet de création allant de l'idée innovante à la proposition du business model et la présentation de leur travail devant des professionnels.
UE4 : Leadership et management d'équipe 40h	Ce module prépare les étudiants à des fonctions d'encadrement. Il vise à développer leurs capacités à exercer un rôle de leader en s'appuyant sur des séances à la pédagogie innovante.
UE5 : Maîtrise des risques et contrôle interne 40h	Ce module consacré à la maîtrise des risques et au contrôle interne vise à fournir à l'étudiant la compréhension de la démarche générale de la gestion des risques par approche aussi bien interne qu'externe. Dans le cadre notamment de l'approche COSO, les différents intervenants exposent les techniques utilisées pour l'évaluation et la maîtrise des risques.
UE6 : Approches sectorielles du contrôle 40h	Ce module a pour objectif de présenter les pratiques et les enjeux du contrôle dans différents secteurs d'activités : les hôpitaux, les associations ou encore dans le monde artistique. Il permet aussi de présenter certaines pratiques spécifiques comme le contrôle de gestion social par exemple.
UE7 : Audit externe 40h	Ce module a pour objectif de présenter les référentiels, les démarches et les pratiques d'audit externe. Au-delà de l'audit financier, ce module permet également d'aborder l'audit des systèmes d'information.
UE8 : Projet professionnel 40h	Ce module repose sur le séminaire professionnel international et le rapport d'activité. Le séminaire à l'étranger est organisé avec une institution partenaire. Le rapport d'activité constitue le mémoire de fin d'étude.
UE9 : Préparation au CIMA 80h	La qualification professionnelle du CIMA est internationalement reconnue. Dans le cadre du master 2 les étudiants préparent un module du niveau « stratégique ». Nous mettons à disposition des étudiants des supports de travail à distance entièrement en anglais pour se préparer à l'épreuve.
Volume annuel 2ème année : 400h (dont 100h en e-learning)	

POUR ALLER PLUS LOIN

CONTACT

Gestion administrative
Séverine HOURDIN
01 44 08 11 68 – mastercgao.app.iae@univ-paris1.fr

DÉBUT DES COURS : septembre 2017

RYTHME DE L'ALTERNANCE : le calendrier des regroupements est téléchargeable sur le site de l'IAE de Paris (www.iae-paris.com)

JOURNÉE PORTES OUVERTES
Samedi 04 mars 2017 de 13h à 17h
Centre BioPark

