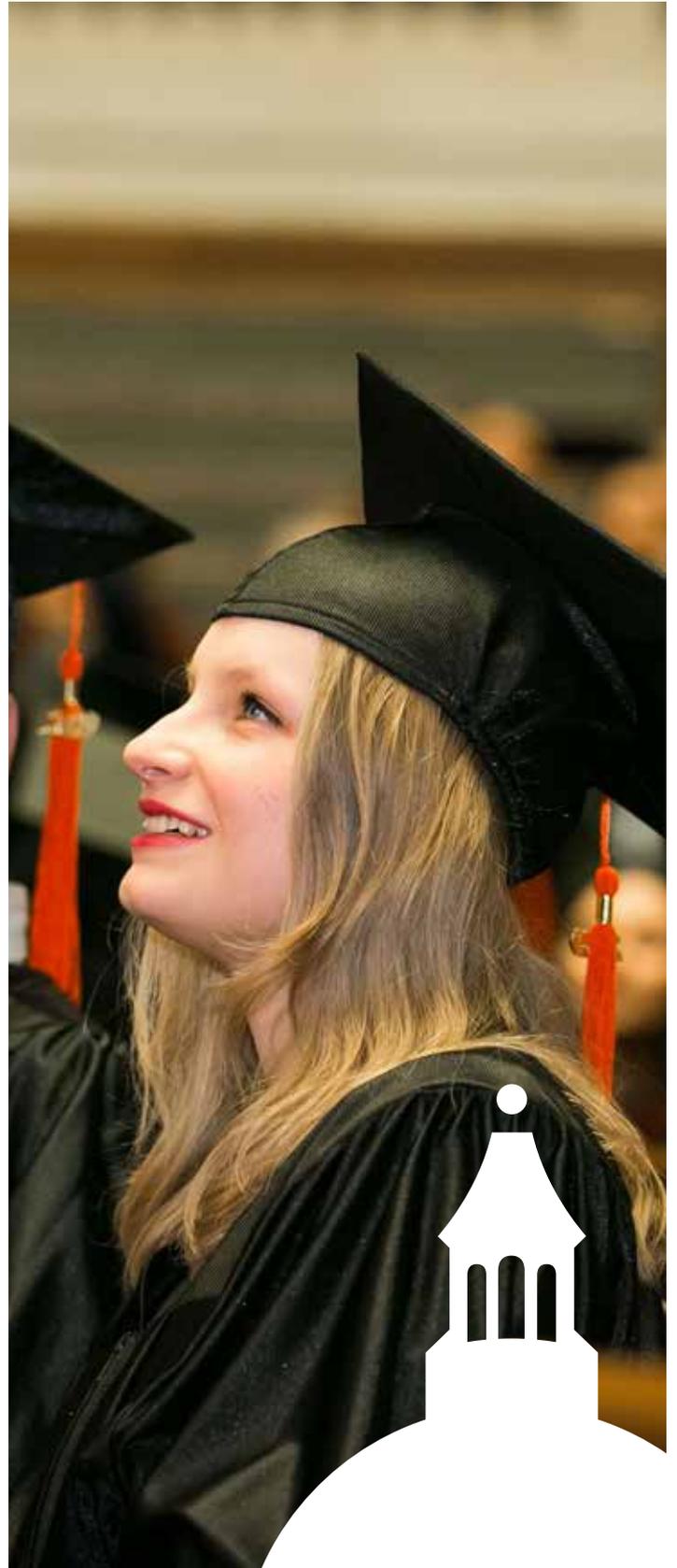
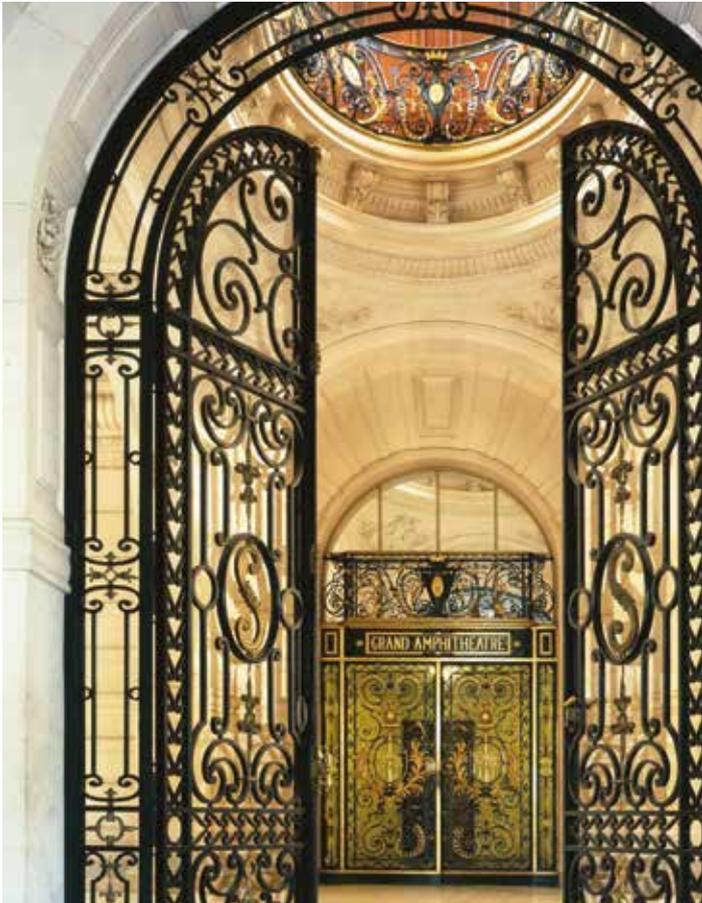




Une grande histoire de management



**MASTER MAE**  
**MANAGER QUALITÉ**  
**SÉCURITÉ ENVIRONNEMENT**

—  
**ALTERNANCE**

Rentrée septembre 2023

# ÉDITO

---



## Éric LAMARQUE

---

Directeur

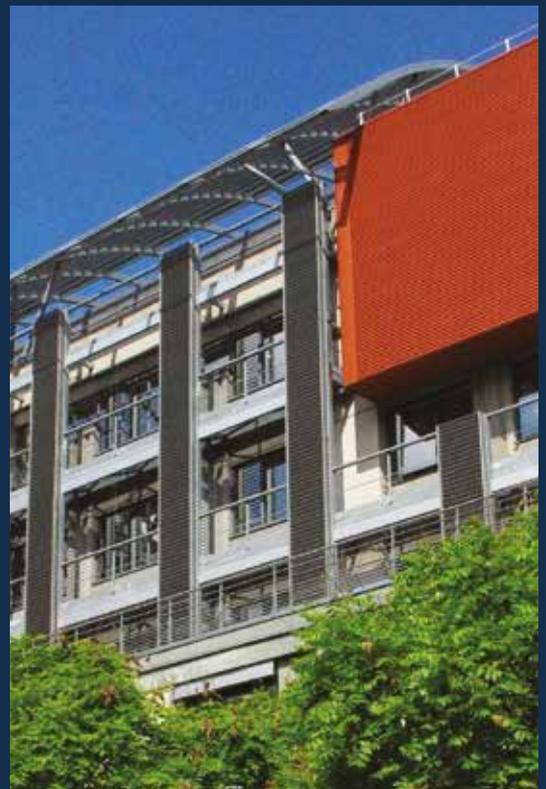
Se former à l'**IAE Paris-Sorbonne Business School**, c'est faire le choix d'un établissement public fort de plus de soixante cinq ans d'expérience dans le domaine du management, **associé à la prestigieuse université Paris 1 Panthéon Sorbonne**. Nous proposons à ce titre des diplômes en formation initiale, en apprentissage et en formation continue.

Fidèle à sa mission de service public, l'IAE Paris-Sorbonne Business School est fortement investi dans l'**égalité des chances** et la **démocratisation de la réussite**. Nous nous inscrivons dans une **vision non déterministe de la carrière** professionnelle tout au long de la vie où **le progrès de chacun est fondé sur son potentiel et son mérite**. Nous nous attachons ainsi au développement personnel de femmes et d'hommes, choisis pour leur potentiel ou leurs parcours antérieurs, quelles que soient leurs origines.

Parce que la formation au management ne peut se concevoir sans une **collaboration étroite avec le monde professionnel**, nous avons développé un réseau très dense de relations avec les entreprises de toute taille, **qui profite tant à l'enseignement qu'à la recherche**. L'IAE Paris-Sorbonne bénéficie d'un **rayonnement international** grâce à de nombreux partenariats tissés avec des universités sur tous les continents et à un **réseau actif de 38 000 alumni** qui exercent à travers le monde.

Notre localisation dans le **nouveau quartier universitaire parisien au sein du 13e arrondissement** en fait un endroit idéal pour se former.

**C'est avec le soutien de nos partenaires que nous construisons l'histoire de l'IAE Paris-Sorbonne Business School** : celle du management, de la recherche, du progrès, de l'engagement sociétal et de l'égalité des chances pour toutes et tous.



# CHIFFRES CLÉS

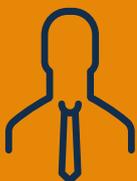


**38 000**

alumni qui exercent  
à travers le monde

**+ de 2 600**

étudiants  
dont plus de 660  
en formation initiale  
avec 80% d'apprentis



**51**

enseignants universitaires

**300**

intervenants  
professionnels



**31**

programmes de formation

dont 13 programmes de formation initiale/alternance  
- 1 licence professionnelle  
- 10 masters spécialisés en alternance  
- 1 master généraliste en formation initiale  
- 1 doctorat

**65**

partenaires internationaux  
pour la formation et la recherche



**19**

programmes à l'international

(Algérie • Brésil • Chine • Guyane • Ile de  
la Réunion • Ile Maurice • Liban • Maroc •  
Sénégal • Tunisie • Turquie • Vietnam)

**7**

chaires de recherche

- Économie des Partenariats Public-Privé
- Entrepreneuriat-Territoire-Innovation
  - Financements alternatifs au secteur agricole
  - Marques & Valeurs
- Management et Gouvernance des Coopératives Financières
- Mutations-Anticipations-Innovations
  - Risques



# PLUS DE 65 ANS D'EXPERTISE DANS LE MANAGEMENT

Associé à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, l'IAE Paris-Sorbonne Business School est une école universitaire spécialisée dans la formation et la recherche en sciences de gestion et en management.

Depuis sa création en 1956, l'IAE Paris-Sorbonne s'est spécialisé dans la **double compétence en management pour les professionnels et les étudiants en poursuite d'études**, avec des formules adaptées à chaque public. Au-delà du management général, son offre de formation principalement de niveau master s'est étendue au cours des années à **d'autres domaines plus spécialisés** :

- Contrôle-Audit,
- Data Science,
- Entrepreneuriat,
- Finance, Banque,
- Management de la santé,
- Management de projets et de l'innovation,
- Management des associations,
- Management des risques,
- Management international,
- Marketing,
- Marque et communication,
- Qualité-Sécurité-Environnement (QSE),
- Ressources Humaines et RSE,
- Supply Chain Management.

Si la formation continue auprès des professionnels constitue 75% de son activité, **l'IAE Paris-Sorbonne a fait le choix de favoriser l'alternance dans ses programmes de poursuite d'études pour favoriser l'insertion professionnelle de ses étudiants.**

Les formations sont fondées sur une **approche pédagogique à la pointe des enjeux du monde professionnel**, donnant la priorité aux **fondamentaux**, basée sur la **transversalité des enseignements et nourrie par la recherche**. La **combinaison d'expertises académiques et professionnelles** participe à offrir des **programmes de haut niveau**, associant enseignants-chercheurs et praticiens issus de nombreuses entreprises, institutions et organisations.

Grâce à ses convictions pédagogiques fortes, l'IAE Paris-Sorbonne s'engage à former des managers experts, au cœur des enjeux sociétaux, capables d'appréhender leurs fonctions dans une approche globale, et ainsi prêts à l'exercice de hautes responsabilités.

# MASTER MANAGER QSE

Créé il y a plus de 65 ans, le Master Management et Administration des Entreprises (MAE) est un diplôme généraliste qui a pour objectif d'apporter une seconde compétence, le management, à de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur. En 2018, il s'est enrichi d'un quatrième parcours en apprentissage qui offre, outre une vaste culture en management (maîtrise des concepts, des méthodes et outils de gestion) propre au MAE, une spécialisation dans les domaines de la qualité, de la santé-sécurité au travail et de l'environnement (QSE).

Les lauréats se verront décerner le Master Management et Administration des Entreprises, parcours Manager Qualité Sécurité Environnement délivré par l'université Paris 1 Panthéon Sorbonne ainsi qu'un diplôme universitaire Responsable QSE délivré par l'ICP.

## OBJECTIFS

Cette formation prépare en 2 ans à l'exercice des fonctions managériales couplées à la maîtrise des systèmes de management de la qualité (SMQ), de la santé-sécurité au travail (SST) et de l'environnement. Elle permet d'appréhender les enjeux de la sécurité et de la sûreté pour les entreprises, notamment le rôle fondamental des assurances dans la **gouvernance des risques**.

## MISSIONS ET MÉTIERS

Le management QSE offre des opportunités dans **tout secteur d'activité**, public ou privé. Très développé dans l'industrie, le transport, le BTP, l'agro-alimentaire, la santé, l'environnement et les biotechnologies, il s'étend de manière transversale aux services. **L'offre de missions est très variée** pour les alternants et les métiers en émergence sont nombreux : directeur QHSE, consultant QSE et expert SST, auditeur-certificateur QSE ou HSE, préventeur des risques professionnels, directeur développement durable, responsable RSE, éco-manager, directeur de la sûreté-sécurité, inspecteur de la conformité (chimie, mécanique, agriculture, logistique, etc.), Risk manager etc.

Parmi les principales entreprises qui ont accueilli des apprentis du master, on peut citer : Airbus Defence and Space • Air France • Air Liquide Advanced Technologies • Bolloré Logistics Internationale • Carrefour Marchandises International • Colgate Palmolive Industriel • Crédit Agricole • EDF • Enedis • Energilec • France Télévision • Gefco • Guerlain • Hermès • Lesieur • L'Oréal • Orange • Orano Nuclear • Pomona • Renault • Safran Landing Systems • Saint-Gobain Eurocoustic • Schneider Electric France • SNCF • Sodexo • Sofren • Stef Transport • Suez • Thalès • Total • United Monolithic Semiconductors • United Springs • Vinci Construction, etc.

## INSERTION PROFESSIONNELLE

90%

exercent une activité professionnelle  
5% sont en poursuite d'études  
5% sont en voyage linguistique

### Principaux postes occupés

Ingénieur QSE, Consultant QSE,  
Chef de projets QSE

## Les plus de la formation

### Un réseau actif de 38 000 diplômés

Le réseau est adossé à l'Association des Anciens Elèves de l'IAE Paris - Alumni

### Une double compétence

L'IAE Paris-Sorbonne confère une double compétence pour que l'expert technique en QSE, gardien de la conformité se transforme en partenaire stratégique de l'entreprise, grâce à :

- un diplôme renommé dans une filière professionnelle sélective,
- un corps professoral de haute qualité, composé d'enseignants de l'IAE Paris-Sorbonne et de l'ESQESE, ainsi que des praticiens en exercice dans le domaine QSE,
- une professionnalisation poussée avec une expérience professionnelle en QSE de 2 ans à l'issue de la formation,
- un rythme équilibré pour l'apprentissage : 2 semaines de cours et 4 semaines en entreprise.

### Partenaires

Le Master MAE Manager QSE est organisé en partenariat avec l'**ESQESE** (École Supérieure pour la Qualité, l'Environnement, la Sécurité, la Santé en Entreprise) de l'ICP (l'Institut Catholique de Paris). Cette école a une longue expérience de la formation en alternance dans le domaine QSE, couplée à une pédagogie originale alliant management interculturel, créativité et médiations artistiques. Après Lyon et Toulouse, l'IAE Paris-Sorbonne est le 3e IAE à porter ce programme soutenu par l'**Association MASE** et de **nombreuses entreprises**.

### Séminaire Professionnel International

En 1ère année, les étudiants suivent un séminaire QSE en anglais.

En 2ème année, un séminaire d'une semaine à l'étranger est organisé.

Ces deux étapes sont importantes dans la formation, tant sur le plan du déploiement des méthodes en matière de qualité, santé-sécurité au travail à l'international que sur le plan de la découverte de pratiques professionnelles en entreprise et de cultures QSE différentes.

# PÉDAGOGIE DE L'ALTERNANCE

L'enseignement est fondé sur une méthode inductive et participative. L'étude des **cas pédagogiques**, en petits groupes, s'appuie sur la pratique des entreprises pour passer de situations concrètes aux concepts. La diversité des profils (ingénieurs, juristes, littéraires...) assure la richesse des échanges. Un effectif de **40 étudiants environ** par promotion, permet un suivi **individualisé** des apprentis, par du tutorat, des visites en entreprise, également grâce à des techniques innovantes en e-learning et l'accès aux normes internationales via **Cobaz**.

\* **Les challenges** : Cas d'études proposés par les entreprises, les challenges constituent l'opportunité pour les étudiants de travailler en équipe sur des problématiques réelles dans leur domaine de compétences QSE. **Deux challenges sont proposés sur les 2 années ; ils sont tutorés par des experts qui accompagnent les étudiants dans la réalisation de leurs travaux.**

## PROGRAMME

	Semestre 1	Semestre 2
Master 1	UE 1 - Culture Qualité et HSE	UE 7 - Management des opérations et excellence opérationnelle
	UE 2 - Normalisation et référentiels QSE	UE 8 - Stratégie, Innovation et entrepreneuriat
	UE 3 - GRH, organisation et comportements	UE 9 - Contrôle de gestion, comptabilité et finance
	UE 4 - SST	UE 10 - Mémoire de M1, revue de littérature, méthodologie
	UE 5 - Mise en place d'une démarche QSE (challenge annuel)	UE 11 - Séminaire préparation à une certification, en anglais
	UE 6 - Droit et HSE	

	Semestre 1	Semestre 2
Master 2	UE 1 - Méthodologie et pratique d'audit	UE 7 - Risques, crises et sécurité industrielle
	UE 2 - Gestion des risques Santé en entreprise : stratégie d'intervention	UE 8 - Séminaire professionnel international - Management QSE
	UE 3 - Management éthique et code de déontologie du manager QSE, management international et interculturel	UE 9 - SMI - Amélioration continue, maîtrise des outils QSE et approfondissement des référentiels QSE
	UE 4 - Systèmes d'information et outils d'aide à la décision	UE 10 - Mémoire de recherche et approfondissement de la méthodologie
	UE 5 - Marketing, communication QSE	UE 11 - Séminaire préparation à une certification, en anglais
	UE 6 - Stratégie QSE (challenge annuel)	

## INFOS PRATIQUES

### Rythme de l'alternance

Nos apprentis alternent plusieurs semaines pleines en entreprise et semaines de cours. Ils passent les 3/4 de leur formation en entreprise > le calendrier des regroupements pour ce master est téléchargeable sur [www.iae-paris.com](http://www.iae-paris.com)

### Coût de la formation

Le coût de la formation est **pris en charge par l'entreprise d'accueil**. Le coût-contrat fixé par les branches professionnelles, les OPCO et France Compétences, est fonction de la branche d'activité de l'entreprise d'accueil.

### Lieu des cours

ESQESE Paris  
Institut Catholique de Paris  
74, rue de Vaugirard  
75006 Paris

# ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

## Enseignants universitaires IAE Paris-Sorbonne

**Isabelle CARROZ**, Maîtresse de Conférences associée, Expert-comptable CAC  
**Didier CHABAUD**, Professeur  
**Olivier de LA VILLARMOIS**, Professeur  
**Christine DUGOIN-CLÉMENT**, Professeure affiliée  
**Frédéric GAUTIER**, Professeur  
**Pierre-Yves LAGROUE**, Maître de Conférences  
**Éric LAMARQUE**, Professeur  
**Florian MARSAUD**, Maître de Conférences associé, Directeur gouvernance des risques (BPCE)  
**Maria MERCANTI-GUÉRIN**, Maître de Conférences HDR  
**Nathalie RAULET-CROSET**, Professeure  
**Jean-Loup RICHET**, Maître de Conférences  
**Christine TRIOMPHE**, Maître de Conférences  
**Valérie ZEITOUN**, Maître de Conférences

**Viennent s'ajouter une trentaine de chargés d'enseignement, professionnels, cadres, consultants, praticiens d'entreprise.**

# DIRECTION DU PROGRAMME



**Olivier de LA VILLARMOIS**  
Professeur IAE Paris-Sorbonne  
Directeur du MAE



**Jean-Loup RICHET**  
Maître de Conférences IAE Paris-Sorbonne  
Directeur du master  
Coordinateur pédagogique du M2



**Christine DUGOIN-CLÉMENT**  
Professeure affiliée IAE Paris-Sorbonne  
Coordinatrice pédagogique du M1



**Claire de MAZIERES**  
Directrice de l'ESQESE Paris de l'ICP  
Ingénieur QSE

# PAROLES D'ALUMNI



« La qualité et le panel de cours dispensés par l'IAE Paris-Sorbonne m'ont permis d'intégrer le monde agroalimentaire au sein d'une PME. L'aspect QHSE était primordial mais sans connaissance sur le fonctionnement d'une entreprise (management, finance, communication...), il m'aurait été impossible d'évoluer dans ce type de structure. Aujourd'hui je suis revenue dans le monde industriel, au sein d'une entreprise de FRET ferroviaire afin de mettre en avant deux éléments pour lesquels j'ai été formée : la QHSE mais surtout et avant tout, le management et le pilotage du système. »

**Gaby COCQUEREZ - Diplômée 2022**  
Responsable QSE - Région Centre, Europorte



« L'apprentissage est l'une des grandes forces du Master Manager QSE de l'IAE Paris-Sorbonne selon moi, puisqu'elle permet de mettre en application l'ensemble des notions traitées lors des cours, de développer ses compétences et d'avoir une expérience à valoriser auprès des entreprises. Le second point fort concerne la diversité des profils recrutés, où chaque étudiant a une expérience et des compétences dans des domaines parfois totalement opposés et qui permettent, lors des travaux de groupe, de bonifier l'ensemble des étudiants. L'entraide est au cœur de l'esprit des étudiants. L'équipe enseignante est toujours disponible afin de gérer les demandes et les besoins des étudiants. »

**Florentin BRIEND - Diplômé 2022**  
Responsable QSE - SOKA (Société Kaolinière d'Armorique)

# COMMENT INTÉGRER CE PROGRAMME ?

## 1 Remplir les conditions d'admission

M1 : être titulaire de 180 ECTS

M2 : Pas de recrutement

- être âgé de moins de 30 ans à la date de signature du contrat d'apprentissage
- fournir obligatoirement le résultat du Score IAE-Message.

1



2

## S'inscrire en ligne

> au Score IAE message

Voir les sessions :

[www.iae-paris.com/score-2023](http://www.iae-paris.com/score-2023)

> à la formation du 22 mars au 18 avril 2023

[www.iae-paris.com/fr/master-manager-qse](http://www.iae-paris.com/fr/master-manager-qse)

Déposer toutes les pièces justificatives sur la plateforme de candidature

3



4

## Participer à un entretien d'admission

si ma candidature est retenue

> le 26 mai 2023 (en ligne)

et chercher une entreprise d'accueil \*

Rentrée  
Septembre 2023

5



\* Chaque année, l'IAE Paris-Sorbonne organise un forum de recrutement des apprentis permettant aux étudiants admis dans nos masters de rencontrer nos entreprises partenaires. A cette occasion, les DRH et Campus Managers présentent leurs offres et s'entretiennent avec les étudiants afin de leur proposer des contrats d'apprentissage.

En 2023, le forum se déroulera en distanciel les 1er, 2, 5 et 6 juin.

## INDICATEURS

Sélection > **20%**

des candidats ont rejoint la formation

Réussite > **100%**

des étudiants ont été diplômés

Satisfaction > **100%**

des diplômés sont satisfaits de la formation

Chiffres 2022

## PAROLE D'ALUMNI



« Le Master Manager QSE de l'IAE Paris-Sorbonne est avant tout une aventure à taille humaine. La pédagogie inversée et les challenges de fin de semestre ont été pour moi les expériences les plus enrichissantes. Nous sommes mis à l'épreuve avec une problématique concrète et nous devons mettre à l'œuvre les méthodologies de réflexion apprises au cours du semestre afin de répondre à celle-ci. Le partage et l'échange entre alternant est le deuxième point le plus avantageux de la formation. Ce master est un tout qui permet d'apprendre autant sur le Manager que sur les spécificités QSE et le lien entre les deux.»

**Mathilde LELOUP - Diplômée 2022**

Coordinatrice Assurance qualité - Airnov Healthcare Packaging



Une grande histoire de management

En partenariat avec



### CONTACT IAE Paris-Sorbonne

masterqse@iae.pantheonsorbonne.fr

Contact ESQESE Paris :

esqeseparis@icp.fr

IAE Paris - Sorbonne Business School  
8 bis, rue de la Croix Jarry - 75013 Paris  
[www.iae-paris.com](http://www.iae-paris.com)



## JOURNÉE PORTES OUVERTES

Samedi 4 février 2023  
de 13h à 17h

S'inscrire > [www.iae-paris.com/jpo](http://www.iae-paris.com/jpo)

ACCÈS : 12, rue Jean-Antoine de Baïf - 75013 PARIS

Station Bibliothèque François Mitterrand  
sortie n°3 rue Goscinny

Arrêt Avenue de France

Station Bibliothèque François Mitterrand  
sortie n°5 rue des Grands Moulins

27 > Arrêt Oudiné  
62, 89 > Arrêt Porte de France

