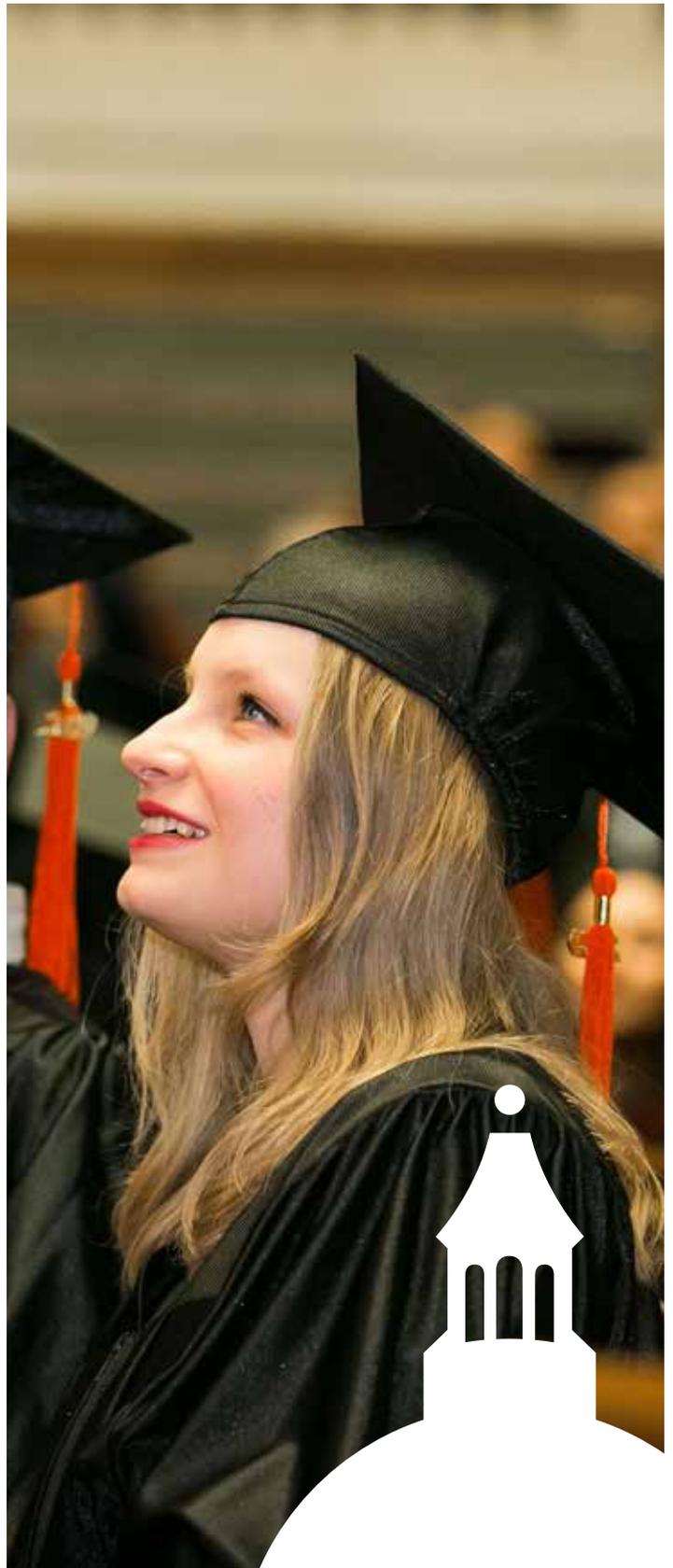
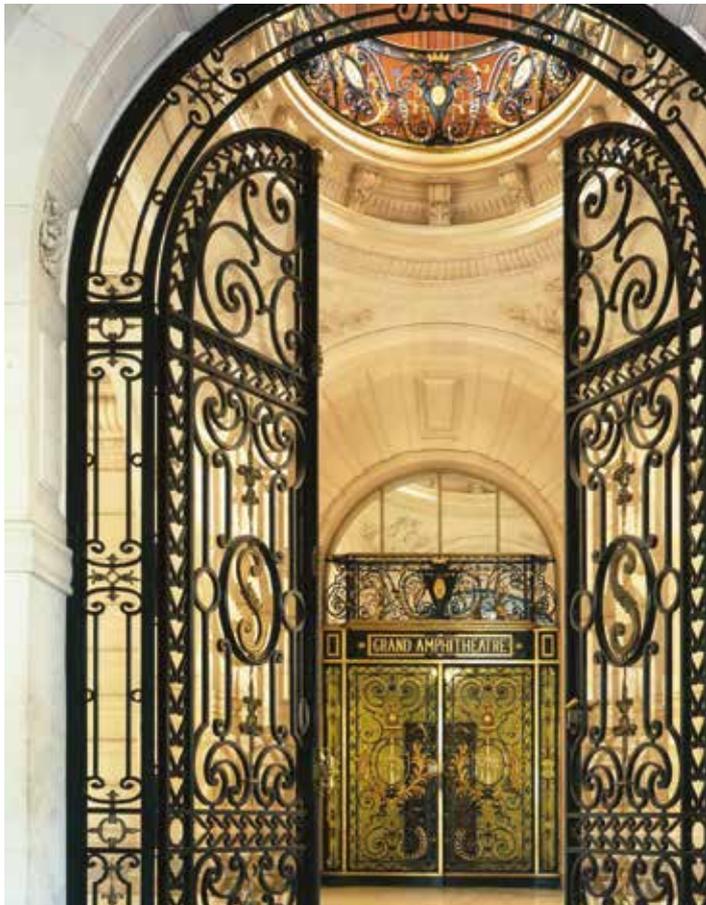




Une grande histoire de management



# MASTER 2 MAE

## MANAGEMENT DE PROJETS ET INNOVATION

—  
ALTERNANCE

Rentrée septembre 2023

# ÉDITO

---



## Éric LAMARQUE

---

Directeur

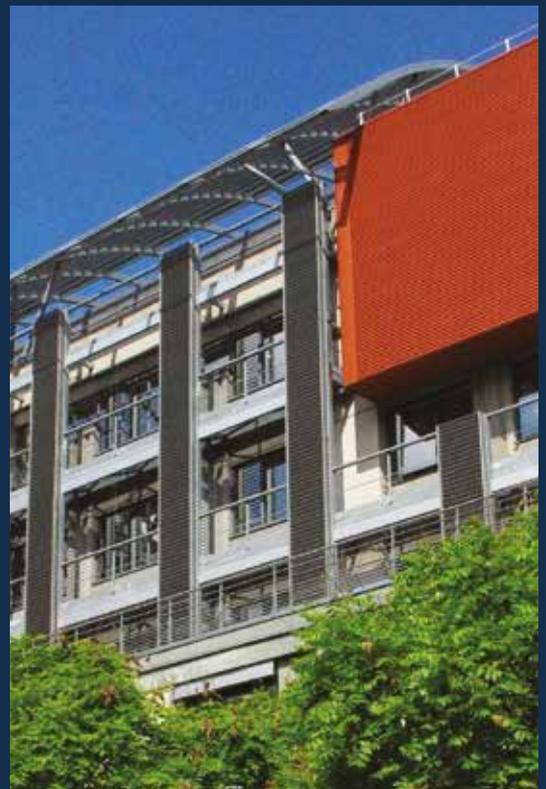
Se former à l'**IAE Paris - Sorbonne Business School**, c'est faire le choix d'un établissement public fort de plus de soixante cinq ans d'expérience dans le domaine du management, **associé à la prestigieuse université Paris 1 Panthéon Sorbonne**. Nous proposons à ce titre des diplômes en formation initiale, en apprentissage et en formation continue.

Fidèle à sa mission de service public, l'IAE Paris - Sorbonne Business School est fortement investi dans l'**égalité des chances** et la **démocratisation de la réussite**. Nous nous inscrivons dans une **vision non déterministe de la carrière** professionnelle tout au long de la vie où **le progrès de chacun est fondé sur son potentiel et son mérite**. Nous nous attachons ainsi au développement personnel de femmes et d'hommes, choisis pour leur potentiel ou leurs parcours antérieurs, quelles que soient leurs origines.

Parce que la formation au management ne peut se concevoir sans une **collaboration étroite avec le monde professionnel**, nous avons développé un réseau très dense de relations avec les entreprises de toute taille, **qui profite tant à l'enseignement qu'à la recherche**. L'IAE Paris - Sorbonne bénéficie d'un **rayonnement international** grâce à de nombreux partenariats tissés avec des universités sur tous les continents et à un **réseau actif de 38 000 alumni** qui exercent à travers le monde.

Notre localisation dans le **nouveau quartier universitaire parisien au sein du 13e arrondissement** en fait un endroit idéal pour se former.

**C'est avec le soutien de nos partenaires que nous construisons l'histoire de l'IAE Paris - Sorbonne Business School** : celle du management, de la recherche, du progrès, de l'engagement sociétal et de l'égalité des chances pour toutes et tous.



# CHIFFRES CLÉS

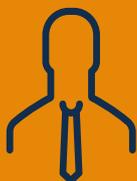


**38 000**

alumni qui exercent à travers le monde

**+ de 2 600**

étudiants dont plus de 660 en formation initiale avec 80% d'apprentis



**51**

enseignants universitaires

**300**

intervenants professionnels



**31**

programmes de formation

dont 13 programmes de formation initiale/alternance  
- 1 licence professionnelle  
- 10 masters spécialisés en alternance  
- 1 master généraliste en formation initiale  
- 1 doctorat

**65**

partenaires internationaux pour la formation et la recherche



**19**

programmes à l'international

(Algérie • Brésil • Chine • Guyane • Ile de la Réunion • Ile Maurice • Liban • Maroc • Sénégal • Tunisie • Turquie • Vietnam)

**7**

chaires de recherche

- Économie des Partenariats Public-Privé
- Entrepreneuriat-Territoire-Innovation
  - Financements alternatifs au secteur agricole
  - Marques & Valeurs
- Management et Gouvernance des Coopératives Financières
- Mutations-Anticipations-Innovations
  - Risques



# PLUS DE 65 ANS D'EXPERTISE DANS LE MANAGEMENT

Associé à l'université Paris 1 Panthéon - Sorbonne, l'IAE Paris - Sorbonne Business School est une école universitaire spécialisée dans la formation et la recherche en sciences de gestion et en management.

Depuis sa création en 1956, l'IAE Paris-Sorbonne s'est spécialisé dans la **double compétence en management pour les professionnels et les étudiants en poursuite d'études**, avec des formules adaptées à chaque public. Au-delà du management général, son offre de formation principalement de niveau master s'est étendue au cours des années à **d'autres domaines plus spécialisés** :

- Contrôle-Audit,
- Data Science,
- Entrepreneuriat,
- Finance, Banque,
- Management de la santé,
- Management de projets et de l'innovation,
- Management des associations,
- Management des risques,
- Management international,
- Marketing,
- Marque et communication,
- Qualité-Sécurité-Environnement (QSE),
- Ressources Humaines et RSE,
- Supply Chain Management.

Si la formation continue auprès des professionnels constitue 75% de son activité, **l'IAE Paris - Sorbonne a fait le choix de favoriser l'alternance dans ses programmes de poursuite d'études pour favoriser l'insertion professionnelle de ses étudiants.**

Les formations sont fondées sur une **approche pédagogique à la pointe des enjeux du monde professionnel**, donnant la priorité aux **fondamentaux**, basée sur la **transversalité des enseignements et nourrie par la recherche**. La **combinaison d'expertises académiques et professionnelles** participe à offrir des **programmes de haut niveau**, associant enseignants-chercheurs et praticiens issus de nombreuses entreprises, institutions et organisations.

Grâce à ses convictions pédagogiques fortes, l'IAE Paris-Sorbonne s'engage à former des managers experts, au cœur des enjeux sociétaux, capables d'appréhender leurs fonctions dans une approche globale, et ainsi prêts à l'exercice de hautes responsabilités.

# MASTER MANAGEMENT DE PROJETS ET INNOVATION

Le Master Management de projets et innovation (MPI) en apprentissage est une formation d'excellence en management, à finalité professionnelle, pour des étudiants ayant déjà une première spécialisation. Son objectif est double : donner une vaste culture en management (maîtrise des concepts, des méthodes et outils de gestion) et sensibiliser aux évolutions rapides de l'environnement et à la globalisation des marchés.

La spécialisation en Management de projets et Innovation permet d'acquérir en complément les techniques de gestion opérationnelle des projets mais aussi de connaître les nouvelles organisations et pratiques (méthodes agiles, Design Thinking, innovation ouverte, etc.), en diffusion rapide dans les entreprises, pour le management des projets innovants.

Les diplômés se voient décerner le Master MAE - Parcours Management de projets et Innovation, délivré par l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Ce programme a formé plus 450 étudiants depuis sa création en 2008.

## OBJECTIFS

Donner au futur gestionnaire de projet un solide corpus de connaissance pour maîtriser les techniques de base de gestion opérationnelle des projets, lui faire connaître l'environnement des projets et les formes très diverses d'organisation qu'on peut trouver dans les différents secteurs d'activité, et le former aux nouvelles approches d'organisation et de management de l'innovation, telles que les méthodes agiles, le Design Thinking ou l'Open Innovation, qui sont en diffusion rapide. Savoir mettre en œuvre ces démarches, animer des équipes d'innovation, etc. font partie des compétences très demandées aujourd'hui.

## INSERTION PROFESSIONNELLE

86%

exercent une activité professionnelle

6% sont en poursuite d'études

40,5 K€

de rémunération moyenne

Enquête d'insertion professionnelle des diplômés 2021, réalisée au printemps 2022 (6 mois après l'obtention de leurs diplômes)

## Les plus de la formation

### Un Challenge Innovation

Pendant 5 mois, les étudiants travaillent en équipes (Design Thinking et prototypage rapide) afin de proposer des solutions innovantes répondant à un défi posé par de grandes entreprises.

### Une double compétence

- Une double compétence en management avec une spécialisation « Management de projets et innovation ».
- Un diplôme universitaire renommé.
- Une professionnalisation poussée et une expérience professionnelle d'une année à l'issue de la formation.
- Un corps professoral de haute qualité, composé de professeurs de l'IAE Paris et de professionnels des entreprises.
- 2 semaines à l'IAE Paris - 4 semaines en entreprise en alternance.

### Un réseau actif de 38000 diplômés

Le réseau est adossé à l'Association des Anciens Elèves de l'IAE Paris - Alumni

### Séminaire Professionnel International

2 semaines à Bangalore en Inde\* pour suivre des cours, des conférences et visiter des entreprises, sur le thème « Innovation et Globalisation ».

\* La destination du SPI est susceptible de changement.

2023



3

★★★★

EDUNIVERSAL  
Management de Projets

# PÉDAGOGIE PARTICIPATIVE

Le Master MPI est dispensé par la voie de l'alternance. L'apprentissage place les étudiants au cœur des nouvelles organisations, sur des projets transversaux. Les allers-retours IAE Paris-Sorbonne/Entreprise permettent une boucle d'apprentissage rapide, par le questionnement suscité. La mise en perspective des pratiques et des théories est un des éléments-clés des formations en apprentissage. Les cours, assurés par des universitaires et des professionnels, sont organisés autour de discussions-réflexions à partir de lectures (articles, ouvrages), de vidéos, d'études de cas, de jeux de rôles, de simulations, de retours d'expérience de professionnels et de visites d'entreprises. Le travail en petits groupes et la variété des profils (ingénieurs, juristes, économistes, littéraires, etc.) contribuent à renforcer le caractère original de la pédagogie.

## MISSIONS EN ENTREPRISE

> En lien avec la spécialisation Management de projets et innovation et la spécialité initiale de l'apprenti : - Assistance à maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'oeuvre ou chef de projet - Planification - Pilotage économique - Gestion des risques de projet - Marketing et innovation - Management de portefeuille de projets - Conseil en organisation de projets - Gestion des contrats internationaux - Veille et innovation.

> Sur des projets de différents types : - Grands projets ouvrages (BTP) - Projets de conception et développement de nouveaux produits dans tous les secteurs d'activité (automobile, aéronautique, informatique, électronique, télécommunications, pharmacie, luxe, cosmétiques, agro-alimentaire, ...) - Projets SI et Digitalisation - Projets SCM - Projets de réorganisation - Projets culturels et sportifs.

Les entreprises qui accueillent des apprentis : Accenture, Air France, Allianz, BNP Paribas, Bosch, Général Electric, Generali, GRDF, HP France, IMB, La Poste, Manpower, Ministère de la Défense, Orange, PSA, Renault, Rhodia, Sanofi, Société Générale, Starbucks, Thales, Total, Veolia, etc.

## PROGRAMME

Semestre 1	Semestre 2
Environnement économique international (24h)	Management de la chaîne logistique globale (24h)
Management de projets (26h)	Pilotage des performances (24h)
Management comptable (24h)	Finance d'entreprise et financement de projet (24h)
Marketing et nouveaux produits (24h)	Organisation, changement, leadership et management interculturel (24h)
Droit des affaires et des contrats (24h)	Management des SI et digitalisation (24h)
GRH et management d'équipe Projet (24h)	Stratégie d'entreprise (24h)
Management de l'innovation (26h)	Ouverture internationale : jeu d'entreprise (business game), voyage d'études en Inde et projet professionnel (26h)

Volume annuel 402h

## INFOS PRATIQUES

### Rythme de l'alternance

Nos apprentis alternent plusieurs semaines pleines en entreprise et semaines de cours. Ils passent les 3/4 de leur formation en entreprise > le calendrier des regroupements pour ce master est téléchargeable sur [www.iae-paris.com](http://www.iae-paris.com)

### Coût de la formation

Le coût de la formation est pris en charge par l'entreprise d'accueil. Le coût-contrat fixé par les branches professionnelles, les OPCO et France Compétences, est fonction de la branche d'activité de l'entreprise d'accueil.

### Lieu des cours

IAE Paris - Sorbonne Business School  
8 bis, rue de la Croix Jarry  
75013 Paris

# ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

Enseignants universitaires IAE Paris-Sorbonne

**Stéphane BELLANGER**, Maître de Conférences associé

**Isabelle CADET**, Maître de Conférences

**Didier CHABAUD**, Professeur

**Philippe EYNAUD**, Professeur

**Clive GALLERY**, Maître de Conférences associé

**Pierre GARAUDEL**, Maître de Conférences

**Isabelle MIROIR**, Professeure, Reims Management School

**Jean-Loup RICHEL**, Maître de Conférences

**Nathalie RAULET-CROSET**, Professeure

**Ouidade SABRI**, Professeure

**Stéphane SAUSSIER**, Professeur

**Géraldine SCHMIDT**, Professeure

**Christine TRIOMPHE**, Maître de Conférences

**Viennent s'ajouter des chargés d'enseignement, professionnels, cadres, consultants, praticiens d'entreprise.**

# DIRECTION DU PROGRAMME



**Olivier de LA VILLARMOIS**  
Professeur  
Directeur de la mention MAE



**Christine TRIOMPHE**  
Maître de Conférences  
Directrice du master

## PAROLES D'ALUMNI



« Le choix de la formation en apprentissage s'est rapidement imposé à moi : l'occasion de créer un lien entre les cours théoriques et la pratique du terrain. Par ailleurs, cela m'a offert la possibilité de trouver ma place au sein de l'entreprise et de me laisser un an pour dessiner mes plans de carrière.

Ce que je retiendrai de cette formation, c'est l'ouverture d'esprit qu'elle apporte, aussi bien grâce aux différents profils de la promotion, que ceux de nos professeurs. »

**Marine M.**

**Ingénieur Travaux - Bouygues Travaux Publics**



« Riche de par la qualité de ses professeurs et des modules d'enseignements, de par l'accompagnement des équipes administratives et de par le niveau d'excellence des élèves en son sein, l'IAE Paris-Sorbonne et le master Management de Projets et Innovation représentent parfaitement ce qui définit une formation d'exception. De plus, son parcours en alternance se présente comme un réel atout. A la croisée des chemins entre perfectionnement des connaissances universitaires et développement des compétences professionnelles, cette formation prépare véritablement aux enjeux et défis de demain. Je remercie l'IAE Paris-Sorbonne et le master Management de Projets et Innovation ainsi que le Groupe Danone pour cette année enrichissante à tout point de vue. »

**Maxime CREMEL, diplômé 2021**

**Global Health & Safety Administrator - Danone**



« Rejoindre le Master MAE Management de Projets et Innovation est une expérience transformante. Ingénieur de formation, ce programme ambitieux en apprentissage m'a permis de développer des compétences managériales ainsi qu'une vision stratégique de l'entreprise sous le prisme de l'innovation, essentielle aujourd'hui dans mes fonctions d'Open Innovation Officer. »

**Antoine LAROUSSE, diplômé 2021**

**Open Innovation Officer - Westinghouse Electric Company**

# COMMENT INTÉGRER CE PROGRAMME ?

## 1 Remplir les conditions d'admission

- être titulaire de 240 ECTS
- être âgés de moins de 30 ans à la date de signature du contrat d'apprentissage
- fournir obligatoirement le résultat du Score IAE-Message.

1



2

## S'inscrire en ligne

> au Score IAE message

Voir les sessions :

[www.iae-paris.com/score-2023](http://www.iae-paris.com/score-2023)

> à la formation du 27 mars au 8 mai 2023

[www.iae-paris.com/fr/m2-mpi](http://www.iae-paris.com/fr/m2-mpi)

Déposer toutes les pièces justificatives sur la plateforme de candidature

3



4

## Participer à un entretien d'admission

si ma candidature est retenue

> le 25 mai 2023 (en distanciel)

et chercher une entreprise d'accueil \*

Rentrée  
Septembre 2023

5



\* Chaque année, l'IAE Paris-Sorbonne organise un forum de recrutement des apprentis permettant aux étudiants admis dans nos masters de rencontrer nos entreprises partenaires. A cette occasion, les DRH et Campus Managers présentent leurs offres et s'entretiennent avec les étudiants afin de leur proposer des contrats d'apprentissage.

En 2023, le forum se déroulera en distanciel les 1er, 2, 5 et 6 juin.

## INDICATEURS

Sélection > **50%**

des candidats ont rejoint la formation

Chiffres 2022

Réussite > **93%**

des étudiants ont été diplômés

Satisfaction > **97%**

des diplômés sont satisfaits de la formation



Une grande histoire de management

En partenariat avec



### CONTACT IAE Paris-Sorbonne

Gestion administrative  
Adèle SZONYI - 01 44 08 11 70  
masterae.app@iae.panthéonsorbonne.fr

IAE Paris - Sorbonne Business School  
8 bis, rue de la Croix Jarry - 75013 Paris  
[www.iae-paris.com](http://www.iae-paris.com)



## JOURNÉE PORTES OUVERTES

Samedi 4 février 2023  
de 13h à 17h

S'inscrire > [www.iae-paris.com/jpo](http://www.iae-paris.com/jpo)

ACCÈS : 12, rue Jean-Antoine de Baïf - 75013 PARIS

- Station Bibliothèque François Mitterrand  
sortie n°3 rue Goscinny
- Arrêt Avenue de France
- Station Bibliothèque François Mitterrand  
sortie n°5 rue des Grands Moulins
- 27 > Arrêt Oudiné  
62, 89 > Arrêt Porte de France

