



Une grande histoire de management



**MASTER MAE**  
**MANAGEMENT GÉNÉRAL**  
—  
**FORMATION INITIALE**

2021/2022

# ÉDITO

---



## Éric LAMARQUE

---

Directeur

Se former à l'**IAE Paris - Sorbonne Business School**, c'est faire le choix d'un établissement public fort de plus de soixante ans d'expérience dans le domaine du management, **associé à la prestigieuse université Paris 1 Panthéon Sorbonne**. Nous proposons à ce titre des diplômes en formation initiale, en apprentissage et en formation continue.

Fidèle à sa mission de service public, l'IAE Paris - Sorbonne Business School est fortement investi dans l'**égalité des chances** et la **démocratisation de la réussite**. Nous nous inscrivons dans une **vision non déterministe de la carrière** professionnelle tout au long de la vie où **le progrès de chacun est fondé sur son potentiel et son mérite**. Nous nous attachons ainsi au développement personnel de femmes et d'hommes, choisis pour leur potentiel ou leurs parcours antérieurs, quelles que soient leurs origines.

Parce que la formation au management ne peut se concevoir sans une **collaboration étroite avec le monde professionnel**, nous avons développé un réseau très dense de relations avec les plus grandes entreprises, **qui profite tant à l'enseignement qu'à la recherche**. L'IAE Paris - Sorbonne bénéficie d'un **rayonnement international** grâce à de nombreux partenariats tissés avec des universités sur tous les continents et à un **réseau actif de plus de 36 000 alumni** qui exercent à travers le monde.

**C'est avec le soutien de nos partenaires que nous construisons l'histoire de l'IAE Paris - Sorbonne Business School** : celle du management, de la recherche, du progrès, de l'engagement sociétal et de l'égalité des chances pour toutes et tous.

Notre localisation dans le **nouveau quartier universitaire parisien au sein du 13<sup>e</sup> arrondissement** en fait un endroit idéal pour se former.



# CHIFFRES CLÉS



**36 000**

Alumni qui exercent à travers le monde

**+ de 2 800**

étudiants dont + de 700 en formation initiale/alternance (80% d'apprentis)



**42**

Enseignants-chercheurs

**300**

Intervenants professionnels



**31**

Programmes à Paris

1 licence professionnelle  
9 masters spécialisés en alternance  
1 master généraliste en formation initiale

**74**

Accords internationaux

13 programmes à l'étranger  
(Algérie • Brésil • Chine • île Maurice • Liban • Maroc • Sénégal • Tunisie • Vietnam)



**7**

Chaires de Recherche

- Mutations-Anticipations-Innovations
- Économie des Partenariats Public-Privé
- Marques & Valeurs
- Management et Gouvernance des Coopératives Financières
- Financements Alternatifs au secteur agricole
- Entrepreneuriat-Territoire-Innovation
- Risques



# 65 ANS D'EXPERTISE DANS LE MANAGEMENT

Associé à l'Université Paris 1 Panthéon - Sorbonne, l'IAE Paris - Sorbonne Business School est une école universitaire spécialisée dans la formation et la recherche en sciences de gestion et en management.

Depuis sa création en 1956, l'IAE Paris-Sorbonne s'est spécialisé dans la **double compétence en management pour les professionnels et les étudiants en poursuite d'études**, avec des formules adaptées à chaque public. Au-delà du management général, son offre de formation principalement de niveau master s'est étendue au cours des années à **d'autres domaines plus spécialisés** :

- Contrôle-Audit,
- Entrepreneuriat,
- Finance, Banque
- Management de la santé,
- Management de projets,
- Management des associations,
- Management des risques,
- Management international,
- Marketing,
- Marque et communication,
- Qualité-Sécurité-Environnement (QSE),
- Ressources Humaines et RSE,
- Supply Chain Management.

Si la formation continue auprès des professionnels constitue plus de 75% de son activité, **l'IAE Paris - Sorbonne a fait le choix de favoriser l'alternance dans ses programmes de poursuite d'études pour favoriser l'insertion professionnelle de ses étudiants.**

Les formations sont fondées sur une **approche pédagogique à la pointe des enjeux du monde professionnel**, donnant la priorité aux **fondamentaux**, basée sur la **transversalité des enseignements et nourrie par la recherche**. La **combinaison d'expertises académiques et professionnelles** participe à offrir des **programmes de haut niveau**, associant enseignants-chercheurs et praticiens issus de nombreuses entreprises, institutions et organisations.

Grâce à ses convictions pédagogiques fortes, **l'IAE Paris-Sorbonne s'engage à former** des managers experts, capables d'appréhender leurs fonctions dans une approche globale, sensibilisés aux enjeux de demain et ainsi prêts à l'exercice de hautes responsabilités.

# MASTER MAE MANAGEMENT GÉNÉRAL

Créé il y a plus de 60 ans, le Master Management et Administration des entreprises (MAE) est un diplôme généraliste qui a pour objectif d'apporter une seconde compétence en management à de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur (ingénieurs, juristes, titulaires de masters universitaires). Dans sa formule en formation initiale, il s'inscrit dans le cadre d'une continuité d'étude (sans intervalle professionnel) et vient compléter le diplôme initial de l'étudiant, lui permettant ainsi de bénéficier d'une double compétence tant recherché par les entreprises.

## OBJECTIFS

Formation complémentaire généraliste, le MAE est conçu pour permettre aux étudiants de maîtriser les grandes fonctions de l'entreprise. Il répond aux objectifs suivants : transmettre les connaissances et concepts de base des principales disciplines de gestion, se familiariser aux techniques nécessaires à la pratique de ces disciplines, et enfin, mettre en perspective ces disciplines avec l'environnement économique et juridique.

L'objectif de la formation est double : il s'agit d'abord de donner une véritable culture générale de l'entreprise et du management à des étudiants qui n'ont jamais étudié la gestion mais qui ont des compétences en sciences, en droit ou en lettres ; il s'agit par ailleurs de doter les étudiants de compétences techniques relatives à l'analyse de la performance des entreprises. Le master permet aux étudiants d'avoir un double cursus leur facilitant l'accès à des postes qui nécessitent une vision globale de l'entreprise et de son organisation, et d'avoir un éventail d'options plus large dans leur vie professionnelle.

## INSERTION PROFESSIONNELLE

**84%**

exercent une activité professionnelle

6% sont en poursuite d'études

**45%**

ont un salaire brut compris entre 40 et 50K€/an

Enquête d'insertion professionnelle des diplômés 2019, réalisée au printemps 2020 (6 mois après l'obtention de leurs diplômes)

## Les plus de la formation

**Un réseau actif de 36 000  
diplômés**

Le réseau est adossé à l'Association des Anciens Elèves de l'IAE Paris - Alumni

**Une double compétence**

**Une double compétence en management  
mais aussi :**

- Un diplôme universitaire renommé
- Une pédagogie active par la méthode des cas
- Un corps professoral de haute qualité, composé de professeurs de l'IAE Paris - Sorbonne et de professionnels des entreprises
- Un réseau dense d'entreprises partenaires

**Stage pratique en entreprise**

Un stage d'application d'une durée de 3 à 6 mois vient compléter la formation. A l'issue de son stage, l'étudiant rédige un mémoire qui fait l'objet d'une évaluation et dont le résultat est pris en compte pour l'obtention du diplôme.

La méthode pédagogique mise en oeuvre est celle des cas, méthode inductive qui permet à l'étudiant, au travers de l'étude de situations réelles d'entreprises, de passer du concret aux concepts. La variété des profils des étudiants (ingénieurs, juristes, littéraires....) et leur mélange dans des groupes à effectifs réduits (25 participants par groupe au maximum), contribuent à renforcer le caractère original de cette pédagogie.

## PROGRAMME

Programme M2	Volume horaire
Séminaire d'intégration	10
Environnement économique de l'entreprise - Concurrence, gouvernance et régulation des entreprises	22
Droit des affaires - Optimisation de la performance par la maîtrise des risques et des instruments juridiques	30
Comptabilité de l'entreprise - Lire les états financiers	22
Gestion des ressources humaines - Entre optimisation économique et innovation sociale	22
Marketing - Le marketing opérationnel au service de la performance marketing : concepts, méthodes et outils	22
Management des opérations - Supply chain management et excellence opérationnelle	22
Finance d'entreprise - Analyse et diagnostic financiers	22
Projet professionnel - Coaching collectif et poursuite de carrière	6
Management des systèmes d'information - Management de l'entreprise digitale	22
Contrôle de gestion - Mesure et pilotage de la performance	22
Organisations et comportements - L'humain au coeur du management	22
Stratégie - Du business model aux choix stratégiques : la recherche de la performance dans le monde d'aujourd'hui	22
Management de projets et innovation - Du business model aux choix stratégiques : la recherche de la performance dans le monde d'aujourd'hui	22
Thématiques (8 au choix)	30
Mémoire	-
Suivi de mémoire - Méthodologie du mémoire	6
<b>Volume annuel</b>	<b>324h</b>

## INFOS PRATIQUES

### Rythme

La formation se déroule sur une année universitaire au rythme hebdomadaire de 6 TD de 2h entre septembre et mars. Les thématiques ont ensuite lieu le soir d'avril à juin.

Une formule sur 2 ans, en cours du soir, est proposée pour les étudiants ingénieurs en cours d'études et faisant partie d'écoles partenaires de l'IAE Paris - Sorbonne (Arts et Métiers ParisTech, ESTP, Réseau Polytech, etc.)

### Coût de la formation

Droits universitaires (environ 240€/an) + la CVEC (environ 90€)

### Lieu des cours

IAE Paris - Sorbonne Business School  
8 bis, rue de la Croix Jarry  
75013 Paris

# ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

---

Les cours sont assurés par des universitaires et des praticiens exerçant des fonctions d'associé, de consultant ou encore de dirigeant au sein d'entreprises de différents secteurs d'activité ainsi qu'au sein de cabinets.

## Enseignants universitaires IAE Paris-Sorbonne

**Elisabeth ALBERTINI**, Maître de Conférences HDR

**Fabienne BERGER-REMY**, Maître de Conférences

**Jérôme CABY**, Professeur

**Didier CHABAUD**, Professeur

**Marianne DOURNAUX**, Maître de Conférences

**Philippe EYNAUD**, Professeur

**Pierre GARAUDEL**, Maître de Conférences

**Pierre-Yves LAGROUE**, Maître de Conférences

**Olivier de LA VILLARMOIS**, Professeur

**Géraldine MICHEL**, Professeure

**Florent NOËL**, Professeur

**Simon PORCHER**, Maître de Conférence HDR

**Nathalie RAULET-CROSET**, Professeure

**Ouidade SABRI**, Professeure

**Stéphane SAUSSIER**, Professeur

**Géraldine SCHMIDT**, Professeure

**Christine TRIOMPHE**, Maître de Conférences

**Viennent s'ajouter plus de 150 chargés d'enseignement, professionnels, cadres, consultants, praticiens d'entreprise.**

# DIRECTION DU PROGRAMME

---



**Olivier de LA VILLARMOIS**  
Professeur  
Directeur de la mention MAE



**Simon PORCHER**  
Maître de Conférences HDR  
Directeur du master en formation initiale

# COMMENT INTÉGRER CE PROGRAMME ?

## Remplir les conditions d'admission

- être titulaire de 240 ECTS, d'un diplôme d'ingénieur ou équivalent
- justifier d'une inscription en tant qu'étudiant en 2020/2021
- fournir obligatoirement le résultat du Score IAE-Message.

1



2

## S'inscrire en ligne

> au Score IAE message

Voir les sessions :

[www.iae-paris.com/score-2021](http://www.iae-paris.com/score-2021)

> à la formation du 8 mars au 18 avril 2021

[www.iae-paris.com/fr/m2-mae](http://www.iae-paris.com/fr/m2-mae)

Déposer toutes les pièces justificatives sur la plateforme e-candidat

3



4

## Participer à un entretien d'admission

si ma candidature est retenue  
> les 18 et 19 mai 2021

Rentrée  
Septembre 2021

5



## INDICATEURS

Sélection > **38%**

des candidats ont rejoint la formation

Chiffres 2019/2020

Réussite > **100%**

des étudiants ont été diplômés

Satisfaction > **100%**

des diplômés recommandent la formation

## PAROLE D'ALUMNI



« Après mes études aux Arts et Métiers, j'ai souhaité compléter ma formation d'ingénieur par une vision généraliste très concrète des différents mécanismes régissant une entreprise offerte par le Master MAE. J'ai alors pu bénéficier d'une méthodologie de travail qui pousse à prendre de la hauteur en brossant l'ensemble du spectre des activités d'une société via des études de cas concrets. Membre du CODIR, je mesure régulièrement l'apport de la formation dans mes interactions avec les différents responsables de service ainsi que dans la mise en perspective des problématiques rencontrées. »

**Clément LE BAIL - Diplômé 2019**

Responsable de production - Riou Glass



Une grande histoire de management

En partenariat avec



### CONTACT IAE Paris-Sorbonne

Gestion administrative  
Aïchatou BALLO - 01 44 08 11 85  
masterae.fi.iae@univ-paris1.fr

IAE Paris - Sorbonne Business School  
8 bis, rue de la Croix Jarry - 75013 Paris  
[www.iae-paris.com](http://www.iae-paris.com)



## JOURNÉE D'INFORMATION

Samedi 06 mars 2021 de 13h à 17h

*Selon le contexte sanitaire, l'événement sera organisé en présentiel ou en ligne.*

**M 14** Station Bibliothèque François Mitterrand  
sortie n°3 rue Goscinny

**T 3<sup>a</sup>** Arrêt Avenue de France

**RER C** Station Bibliothèque François Mitterrand  
sortie n°5 rue des Grands Moulins

**BUS** 27 > Arrêt Oudiné  
62, 89 > Arrêt Porte de France

RENCONTREZ-NOUS

