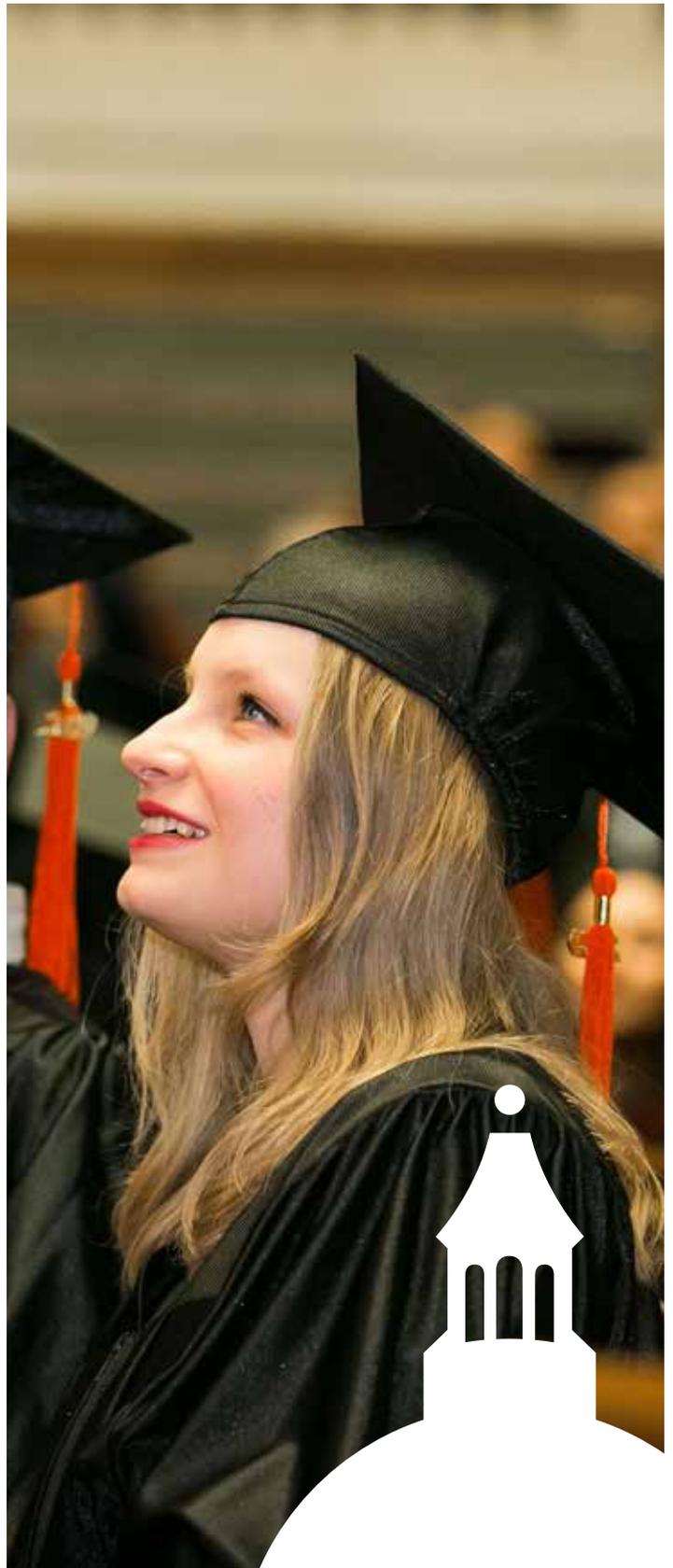
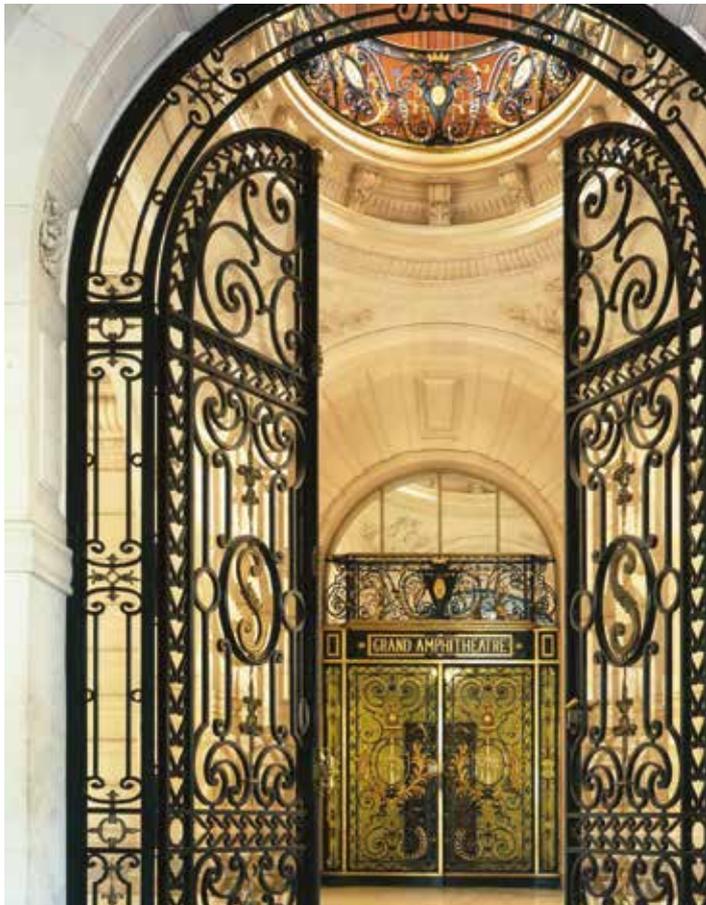




Une grande histoire de management



# MASTER CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT ORGANISATIONNEL

Management de la performance et  
du risque

—  
ALTERNANCE

Rentrée septembre 2023

# ÉDITO

---



## Éric LAMARQUE

---

Directeur

Se former à l'**IAE Paris - Sorbonne Business School**, c'est faire le choix d'un établissement public fort de plus de soixante cinq ans d'expérience dans le domaine du management, **associé à la prestigieuse université Paris 1 Panthéon Sorbonne**. Nous proposons à ce titre des diplômes en formation initiale, en apprentissage et en formation continue.

Fidèle à sa mission de service public, l'IAE Paris - Sorbonne Business School est fortement investi dans l'**égalité des chances** et la **démocratisation de la réussite**. Nous nous inscrivons dans une **vision non déterministe de la carrière** professionnelle tout au long de la vie où **le progrès de chacun est fondé sur son potentiel et son mérite**. Nous nous attachons ainsi au développement personnel de femmes et d'hommes, choisis pour leur potentiel ou leurs parcours antérieurs, quelles que soient leurs origines.

Parce que la formation au management ne peut se concevoir sans une **collaboration étroite avec le monde professionnel**, nous avons développé un réseau très dense de relations avec les entreprises de toute taille, **qui profite tant à l'enseignement qu'à la recherche**. L'IAE Paris - Sorbonne bénéficie d'un **rayonnement international** grâce à de nombreux partenariats tissés avec des universités sur tous les continents et à un **réseau actif de 38 000 alumni** qui exercent à travers le monde.

Notre localisation dans le **nouveau quartier universitaire parisien au sein du 13e arrondissement** en fait un endroit idéal pour se former.

**C'est avec le soutien de nos partenaires que nous construisons l'histoire de l'IAE Paris - Sorbonne Business School** : celle du management, de la recherche, du progrès, de l'engagement sociétal et de l'égalité des chances pour toutes et tous.



# CHIFFRES CLÉS

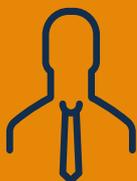


**38 000**

alumni qui exercent  
à travers le monde

**+ de 2 600**

étudiants  
dont plus de 660  
en formation initiale  
avec 80% d'apprentis



**51**

enseignants universitaires

**300**

intervenants  
professionnels



**31**

programmes de formation

dont 13 programmes de formation initiale/alternance  
- 1 licence professionnelle  
- 10 masters spécialisés en alternance  
- 1 master généraliste en formation initiale  
- 1 doctorat

**65**

partenaires internationaux  
pour la formation et la recherche



**19**

programmes à l'international

(Algérie • Brésil • Chine • Guyane • Ile de  
la Réunion • Ile Maurice • Liban • Maroc •  
Sénégal • Tunisie • Turquie • Vietnam)

**7**

chaires de recherche

- Économie des Partenariats Public-Privé
- Entrepreneuriat-Territoire-Innovation
  - Financements alternatifs au secteur agricole
  - Marques & Valeurs
- Management et Gouvernance des Coopératives Financières
- Mutations-Anticipations-Innovations
  - Risques



# PLUS DE 65 ANS D'EXPERTISE DANS LE MANAGEMENT

Associé à l'université Paris 1 Panthéon - Sorbonne, l'IAE Paris - Sorbonne Business School est une école universitaire spécialisée dans la formation et la recherche en sciences de gestion et en management.

Depuis sa création en 1956, l'IAE Paris-Sorbonne s'est spécialisé dans la **double compétence en management pour les professionnels et les étudiants en poursuite d'études**, avec des formules adaptées à chaque public. Au-delà du management général, son offre de formation principalement de niveau master s'est étendue au cours des années à **d'autres domaines plus spécialisés** :

- Contrôle-Audit,
- Data Science,
- Entrepreneuriat,
- Finance, Banque,
- Management de la santé,
- Management de projets et de l'innovation,
- Management des associations,
- Management des risques,
- Management international,
- Marketing,
- Marque et communication,
- Qualité-Sécurité-Environnement (QSE),
- Ressources Humaines et RSE,
- Supply Chain Management.

Si la formation continue auprès des professionnels constitue 75% de son activité, l'IAE Paris - Sorbonne a fait le choix de favoriser l'**alternance dans ses programmes de poursuite d'études pour favoriser l'insertion professionnelle de ses étudiants**.

Les formations sont fondées sur une **approche pédagogique à la pointe des enjeux du monde professionnel**, donnant la priorité aux **fondamentaux**, basée sur la **transversalité des enseignements et nourrie par la recherche**. La **combinaison d'expertises académiques et professionnelles** participe à offrir des **programmes de haut niveau**, associant enseignants-chercheurs et praticiens issus de nombreuses entreprises, institutions et organisations.

Grâce à ses convictions pédagogiques fortes, l'IAE Paris-Sorbonne s'engage à former des managers experts, au cœur des enjeux sociétaux, capables d'appréhender leurs fonctions dans une approche globale, et ainsi prêts à l'exercice de hautes responsabilités.

# MASTER CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT ORGANISATIONNEL

Depuis 1987, le Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel (anciennement Master Contrôle-Audit) intègre les dernières évolutions réglementaires et techniques des disciplines du contrôle de gestion, de l'audit et du contrôle interne. Il donne aux participants une vaste culture en contrôle et pilotage des organisations, leur permettant de maîtriser les concepts, les méthodes et les outils du contrôle de gestion, de l'audit et de la comptabilité.

Ce cursus développe la réflexion et le sens critique des participants dans le domaine des instruments de gestion ainsi que leur capacité d'adaptation. Il donne un accès direct au «Master's gateway» de la certification professionnelle du CIMA (Chartered Institute of Management Accountants) ainsi qu'une dispense pour les UE 3 (Management et contrôle de gestion), UE 6 (Anglais des affaires) et UE 7 (Mémoire) du DSCG.

Les lauréats se verront décerner le Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel, parcours Management de la performance et du risque, délivré par l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

## DÉBOUCHÉS

Ce Master prépare à de nombreuses fonctions opérationnelles au sein des directions financières, des services de comptabilité ou de contrôle de gestion, mais également à des fonctions d'auditeurs et de consultants au sein des grands cabinets d'audit et de conseil.

## MISSIONS EN ENTREPRISE

Parmi les entreprises qui ont accueilli les apprentis en 2022/2023, on peut citer : Alstom, Axa, BPCE, Bouygues, Décathlon, EY, France Télévision, Generali, HSBC, Louis Vuitton, Orange, Safran, SNCF, Sodexo, Thalès, etc.

## INSERTION PROFESSIONNELLE

89%

exercent une activité professionnelle  
4% sont en poursuite d'études

40,3 K€

de rémunération moyenne

Enquête d'insertion professionnelle des diplômés 2021, réalisée au printemps 2022 (6 mois après l'obtention de leurs diplômes)

## Les plus de la formation

Un réseau actif de 38 000 diplômés

Le réseau est adossé à l'Association des Anciens Elèves de l'IAE Paris - Alumni

### Club professionnel

Le « Club Finance Contrôle-Audit » réunit cinq fois par an, autour d'un thème d'actualité, les étudiants, les diplômés de toutes les promotions du master, les praticiens, ainsi que les étudiants des autres formations de l'IAE Paris. Les conférences accueillent des responsables de grandes entreprises, des membres de cabinets internationaux d'audit et de conseil ainsi que des universitaires ou chercheurs de grandes institutions.

### Séminaire Professionnel International

En deuxième année, l'IAE Paris-Sorbonne organise un séminaire d'une semaine à l'étranger avec une université partenaire. Ce séminaire constitue une étape importante dans la formation tant sur le plan des apports académiques, que pour son ouverture sur des pratiques et une culture différentes des nôtres. Depuis 2017, le séminaire a lieu au Canada en partenariat avec HEC Montréal\*.

\* La destination du séminaire est susceptible de changement.

2023



8

★★★★

EDUNIVERSAL

Audit Interne et Contrôle de Gestion



Eduniversal a décerné au Master CGAO en apprentissage un Trophée de la pédagogie 2018, diplôme d'excellence pédagogique, sur la base de l'audit de satisfaction effectué auprès de nos étudiants dans le cadre de l'élaboration du Classement des meilleurs Masters, MS et MBA 2018.

## PROGRAMME

Programme M1	Programme M2
Fondement du contrôle (40h)	Pilotage de la performance (40h)
Information comptable (40h)	Consolidation, fusions et acquisitions (40h)
Management des systèmes d'informations (40h)	Nouveaux modèles d'affaires (40h)
Développement des compétences relationnelles (40h)	Leadership et management d'équipe (40h)
Stratégie et création de valeur (40h)	Maîtrise des risques et contrôle interne (40h)
Mesure de la performance (40h)	Approches sectorielles du contrôle (40h)
Analyse financière et évaluation (40h)	Audit externe (40h)
Outils d'aide à la décision (40h)	Projet professionnel (40h)
Préparation au CIMA, en anglais (42h)	Préparation au CIMA, en anglais (82h)
Démarches d'audit et contrôle interne (40h)	
<b>Volume annuel 402h (dont 100h en e-learning)</b>	<b>Volume annuel 402h (dont 100h en e-learning)</b>

## INFOS PRATIQUES

### Rythme de l'alternance

Nos apprentis alternent plusieurs semaines pleines en entreprise et semaines de cours. Ils passent les 3/4 de leur formation en entreprise > le calendrier des regroupements pour ce master est téléchargeable sur [www.iae-paris.com](http://www.iae-paris.com)

### Coût de la formation

Le coût de la formation est **pris en charge par l'entreprise d'accueil**.  
Le coût-contrat fixé par les branches professionnelles, les OPCO et France Compétences, est fonction de la branche d'activité de l'entreprise d'accueil.

### Lieu des cours

**IAE Paris - Sorbonne Business School**  
8 bis, rue de la Croix Jarry  
75013 Paris

## INDICATEURS

Sélection > **8%**

des candidats intègrent la formation

Réussite > **97%**

des étudiants sont diplômés

Satisfaction > **100%**

des diplômés sont satisfaits de la formation

Chiffres 2022

# ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

Les cours sont assurés par des universitaires et des praticiens exerçant des fonctions d'associé, de consultant ou encore de dirigeant au sein d'entreprises de différents secteurs d'activité ainsi qu'au sein de cabinets.

## Enseignants universitaires IAE Paris-Sorbonne

**Stéphane BELLANGER**, Maître de Conférences associé  
Directeur CBM Audit & Conseil  
**Isabelle CARROZ**, Maîtresse de Conférences associée  
Expert Comptable, Equation Finance  
**Didier CHABAUD**, Professeur  
**Georges CHAPPOTTEAU**, Maître de Conférences associé  
Consultant en gestion des risques et contrôle interne  
**Nathalie DARRAS BARQUISSAU**,  
Enseignant chercheur IAE Pau Bayonne  
**Christophe FONTENEAU**, Maître de Conférences associé  
Associé, Opefin  
**Pierre GARAUDEL**, Maître de Conférences  
**Frédéric GAUTIER**, Professeur  
**Pierre-Yves LAGROUE**, Maître de Conférences  
**Olivier de LA VILLARMOIS**, Professeur  
**Nathalie LALLEMAND-STEMPAK**, Maîtresse de Conférences  
**Maria MERCANTI-GUÉRIN**, Maître de Conférences HDR  
**Christian MEYER**, Maître de Conférences associé  
Directeur juridique, Banque Delubac  
**Jean-Loup RICHET**, Maître de Conférences  
**Odette SIMOES**, Maître de Conférences associée  
Chef de projets Mutex  
**Marion VOISIN SOULEROT**, Maître de Conférences  
**Franck ZERAFI**, Maître de Conférences associé  
Directeur financier du pôle végétal, Groupe Terrena

## Intervenants professionnels

**Philippe BIANCHI**, Consultant Formateur, A Plus Bianchi Consulting  
**Mehdi HARIZ**, Consultant sénior, EY  
**Sophie LARIVET**, Fondatrice d'Habeam Corpus  
**Hugues MORLEY-PEGGE**, Associé, iQo  
**Carole SERFATY**, Chef d'entreprise, Valeurs Ajoutées Conseil

# DIRECTION DU PROGRAMME



**Olivier de LA VILLARMOIS**  
Professeur  
Co-directeur de la mention  
Contrôle de gestion et audit organisationnel



**Marion VOISIN SOULEROT**  
Maître de Conférences  
Directrice du master



# COMMENT INTÉGRER CE PROGRAMME ?

## 1 Remplir les conditions d'admission

M1 : être titulaire de 180 ECTS  
M2 : être titulaire de 240 ECTS

Pour tous les candidats :

- être âgé de moins de 30 ans à la date de signature du contrat d'apprentissage
- fournir obligatoirement le résultat du Score IAE-Message.

1



2



## S'inscrire en ligne

> au Score IAE message

Voir les sessions :

[www.iae-paris.com/score-2023](http://www.iae-paris.com/score-2023)

> à la formation

en M1 : du 22 mars au 18 avril 2023

en M2 : du 20 mars au 10 avril 2023

[www.iae-paris.com/fr/master-cgao](http://www.iae-paris.com/fr/master-cgao)

Déposer toutes les pièces  
justificatives  
sur la plateforme de candidature

3



4

## Participer à un entretien d'admission

si ma candidature est retenue

> le 16 mai 2023 (en ligne)

et chercher une entreprise  
d'accueil \*



Rentrée  
Septembre 2023

5



\* Chaque année, l'IAE Paris-Sorbonne organise un forum de recrutement des apprentis permettant aux étudiants admis dans nos masters de rencontrer nos entreprises partenaires. A cette occasion, les DRH et Campus Managers présentent leurs offres et s'entretiennent avec les étudiants afin de leur proposer des contrats d'apprentissage.

En 2023, le forum se déroulera en distanciel les 1er, 2, 5 et 6 juin.

## PAROLE D'ALUMNI



**KENZA N'DIAYE**  
Diplômée, major de la  
promotion 2019/2020  
Contrôleuse de Gestion

« L'IAE Paris-Sorbonne et plus particulièrement le Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel m'ont offert deux années de réflexion, d'échanges et d'épanouissement. À la fois, sur le plan académique avec la diversité des matières, toutefois complémentaires et la qualité des enseignants chercheurs et des intervenants professionnels. Mais aussi, sur le plan professionnel en me permettant grâce à l'alternance de concilier théorie et pratique. Sans toutefois oublier l'humain avec des équipes pédagogiques à l'écoute et engagées pour notre réussite.

Le master CGAO sait aussi faire preuve d'adaptation et cherche constamment à répondre aux enjeux futurs des entreprises comme par exemple l'accroissement des SI dans la finance.

De plus, nous avons l'opportunité tout au long des deux années d'échanger avec des anciens étudiants, des professionnels et des recruteurs pour nous permettre d'appréhender notre carrière de la meilleure des manières.

Enfin, être diplômée d'un master CGAO de l'IAE Paris-Sorbonne ne se résume pas seulement à ces deux années, c'est aussi pouvoir faire partie d'une grande communauté sur laquelle nous savons que nous pourrons toujours compter. »



Une grande histoire de management

En partenariat avec



### CONTACT IAE Paris-Sorbonne

Gestion administrative  
Guillaume DUCHEMIN - 01 44 08 11 83  
mastercgao.app@iae.panthéonsorbonne.fr

IAE Paris - Sorbonne Business School  
8 bis, rue de la Croix Jarry - 75013 Paris  
[www.iae-paris.com](http://www.iae-paris.com)



## JOURNÉE PORTES OUVERTES

Samedi 4 février 2023  
de 13h à 17h

S'inscrire > [www.iae-paris.com/jpo](http://www.iae-paris.com/jpo)

ACCÈS : 12, rue Jean-Antoine de Baïf - 75013 PARIS

 Station Bibliothèque François Mitterrand  
sortie n°3 rue Goscinny

 Arrêt Avenue de France

 Station Bibliothèque François Mitterrand  
sortie n°5 rue des Grands Moulins

 27 > Arrêt Oudiné  
62, 89 > Arrêt Porte de France