



14  
—  
DÉC  
2021

# JOURNÉE D'ÉTUDE

## L'ENTREPRISE À L'ÉPREUVE DE L'ENVIRONNEMENT : NAVIGUER DANS LE MONDE D'APRÈS

Cette journée, en partenariat avec la Chaire Mutations, Anticipations et Innovation de l'IAE-Paris Sorbonne, se tiendra au 12 Rue Jean Antoine de Baïf- 75013 Paris (métro Bibliothèque F. Mitterrand)

L'entreprise est entrée depuis au moins deux décennies dans un monde de crises à répétition et en accélération. Les évolutions économiques, sociales, environnementales et sanitaires à l'œuvre réinterrogent les fondements de sa performance et le sens de son activité. Le besoin d'innovation exige une approche plus intensive et plus large tandis que sa Responsabilité sociale d'entreprise (RSE) prend également une autre dimension. A l'heure où l'entreprise doit s'engager sur des domaines extra économiques relevant traditionnellement de la sphère publique (préservation de l'environnement, gestion des externalités négatives, bien être de la société...), la question de l'impact des innovations produites est un enjeu crucial.

L'entreprise est ainsi éprouvée par son environnement avec une intensité qui laisse présager un « monde d'après », dans lequel elle est sommée de repenser sa mission et sa vision stratégique, ainsi que l'articulation entre l'innovation et la RSE.

La sortie de la crise de la COVID-19 pose également à plusieurs niveaux des questions fondamentales. Au niveau sociétal, elle questionne la forme actuelle de la mondialisation, et les modes de sociabilité. Au niveau des organisations, elle interroge les modes d'organisation, les cadres de pensée et d'exercice du management. Si ces niveaux d'analyse, macro et micro, conservent leur pertinence, ils s'interpénètrent aussi de plus en plus.

Les apports de chercheurs et les partages d'expériences de responsables prévus dans cette journée, viseront donc à aider chacun à s'équiper pour l'aider à naviguer dans les turbulences de ce monde qui advient.

*Cette journée d'étude est pour l'instant prévue en présentiel. Selon l'évolution des mesures sanitaires liées à la Covid-19, elle pourrait basculer en visioconférence. Nous vous tiendrons alors informés au plus tôt.*

# JOURNÉE D'ÉTUDE

L'entreprise à l'épreuve de l'environnement :  
naviguer dans le monde d'après



## PROGRAMME

|                          |   |
|--------------------------|---|
| 10h00-10h10              | <b>Ouverture institutionnelle</b><br>Florent Noël, Directeur de la Chaire MAI, IAE Paris Sorbonne,<br>Martine Le Boulaire, Secrétaire générale de CIME Innovation   |
| 10h10-11h30              | <b>En situation d'incertitude radicale, gérer les ruptures dans les organisations</b><br>• Philippe Silberzahn, professeur à L'EM Lyon  |
| 11h30-13h00              | <b>Première table-ronde : Repenser le management ?</b><br><i>Repenser le management s'impose comme une évidence au plan des pratiques organisationnelles comme au plan de la réflexion théorique. L'innovation est un impératif sur ces deux plans.</i><br>Animation de Thierry Picq, Professeur à l'EM Lyon, avec Christian Defélix, Directeur de Grenoble IAE et co-auteur de « Rôles et compétences des managers dans les dynamiques de transformation et d'innovation », Cahier de CIME n°3 -2021, Patrick Gilbert et Nathalie Raulet-Croset, Professeurs à l'IAE Paris-Sorbonne et co-auteurs de « Lire le management autrement, le jeu des dispositifs » EMS.   |
| <b>Pause déjeuner</b>    |   |
| 14h15-15h45              | <b>Deuxième table-ronde : Repenser l'innovation ?</b><br><i>Quels sont les enjeux et difficultés de gestion de la responsabilité collective dans l'innovation ? Comment réussir une innovation inclusive ? Dans quelle mesure et comment la responsabilité peut-elle être intégrée dans les processus d'innovation et du changement ? Comment s'organise la RSE dans l'innovation ?</i><br>Animation de Philippe Eynaud, Professeur à l'IAE Paris-Sorbonne, avec Enercoop, entreprise de l'Économie Sociale et Solidaire (en cours de confirmation), Stéphane Malka, Délégué général, Alliance et Territoire, Nathalie Mercier-Perrin, Directrice du Développement Économique avec l'État et les Régions, et des Partenariats Industriel, Naval Group et Joël Tronchon, Directeur du Développement durable Europe, l'Oréal. |
| 15h45-16h00              | <b>Conclusion de la journée</b><br>Géraldine Schmidt, Professeure à l'IAE Paris-Sorbonne  |
| 16h00                    | <b>Fin de la journée d'étude suivie de l'AG institutionnelle annuelle de CIME</b>   |
| <b>Fin de la journée</b> |   |

> La participation à la journée est offerte, mais **l'inscription est obligatoire** [ici](#)

**Cette journée d'étude est pour l'instant prévue en présentiel. Selon l'évolution des mesures sanitaires liées à la Covid-19, elle pourrait basculer en visioconférence.**

**Nous vous tiendrons informés au plus tôt.**

Mardi 14 décembre 2021 | IAE Paris - Sorbonne - 12, rue Jean-Antoine de Baïf - 75013 Paris

Contact : Paola Berdugo | 01 44 08 11 78 | [Lab.iae@univ-paris1.fr](mailto:Lab.iae@univ-paris1.fr)