



# IPSI

Institution pour le  
Progrès Social dans l'Industrie

10  
—  
DEC  
2019

## JOURNÉE D'ÉTUDE MULTIDISCIPLINAIRE MUTATIONS ET EMPLOYABILITÉ : ENJEUX, DÉTERMINANTS, RESPONSABILITÉS

Les mutations économiques, technologiques et organisationnelles transforment l'emploi, les compétences et le travail. Le développement de l'employabilité des salariés apparaît comme une des réponses possibles à ces enjeux dont on peine à cerner la nature et l'ampleur.

Pour ceux qui souhaitent dépasser les incantations vaines, l'articulation entre mutations et employabilité soulève pourtant encore plus de questions qu'elle n'apporte de réponses univoques :

- Quelle employabilité pour quelles mutations ?
- Comment développer l'employabilité, à quelles conditions ?
- Quelles sont les différentes figures du travailleur employable ?
- Quelle forme de relation d'emploi l'invocation de l'employabilité signale-t-elle ?
- Comment le développement de l'employabilité s'articule-t-il avec les pratiques de formation et de gestion des carrières ?
- Comment enfin penser l'employabilité des individus en lien avec le fonctionnement concret du marché du travail ?

Cette journée d'étude est organisée en partenariat par la **Chaire MAI de l'IAE Paris Sorbonne Business School et l'IPSI**. Ce partenariat, matérialisé par la création d'un Observatoire Paritaire des Mutations Industrielles entend développer les passerelles entre chercheurs et acteurs socio-économiques pour construire une compréhension commune des mutations à l'œuvre et identifier les innovations sociales qui émergent du terrain.

>> [chaire-mai.org/observatoire](http://chaire-mai.org/observatoire)



9h > 20h

IAE Paris Sorbonne  
Auditorium  
11, rue Watt  
75013 Paris

4e étage

# PROGRAMME

9h00	<b>Accueil des participants</b>
9h15-9h30	<b>Un observatoire paritaire des mutations industrielles, pourquoi faire ?</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Jacques Lauvergne, Président du GESIM</li><li>• Florent Noël, Directeur de la Chaire MAI IAE Paris - Sorbonne</li><li>• Lionel Bellotti, FO Métaux</li></ul>
9h30-11h	<b>Regards croisés sur l'employabilité : les points de vue de l'économie, de la sociologie et des sciences de gestion</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Bernard Gazier, Professeur émérite, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne</li><li>• Benoît Grasser, Professeur, Université de Lorraine</li><li>• Bénédicte Zimmermann, Directrice de Recherche, EHESS</li></ul>
11h15-12h45	<b>Atelier 1 &gt; Employabilité, insertion et exclusion</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Anne-Laure Gatignon-Turnau et Séverine Ventolini / MRS : un outil en faveur des transitions professionnelles</li><li>• Pauline de Becdelièvre, Jean-Yves Ottmann et Cindy Felio / Quelle place pour l'employabilité dans les nouvelles formes d'emploi ? Le cas des indépendants du secteur de l'informatique</li><li>• Raymonde Ferrandi / Les « inemployables » : différentes figures, entre construction sociale et significations inconscientes</li><li>• Thierry Colin et Benoît Grasser / Employabilité, production et transmission des compétences</li></ul>
<b>Pause déjeuner</b>	
14h00-15h30	<b>Atelier 2 &gt; Mutations du travail et évolution des compétences</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Emmanuelle Garbe / Quel futur pour les travailleurs de l'« usine du futur » ?</li><li>• Martina Gianecchini, Paolo Gubitta et Sara Dotto / The Shape of Hybrid Jobs</li><li>• Anne-Laure Delaunay / Développement du pouvoir d'agir managérial et nouvelles technologies</li></ul>
15h45-17h15	<b>Atelier 3 &gt; Le développement de l'employabilité</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Emmanuelle Begon et Michel Parlier / Le travail, facteur d'insertion et de développement des compétences</li><li>• Eve Saint-Germes / Les objets-frontières du reclassement des « victimes » de licenciements collectifs</li><li>• Sara Dotto, Patrick Gilbert, Florent Noël, Nathalie Raullet-Croset et Géraldine Schmidt / Développer l'employabilité: au-delà de la GRH, l'organisation du travail</li><li>• Josiane Véro et Bénédicte Zimmermann / Employabilité et organisation capacitante</li></ul>
18h00-20h00	<b>Table ronde &gt; L'employabilité, comment faire ?</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Gabriel Artero, Président de la fédération de la métallurgie CFE-CGC</li><li>• Bruno Bertin, Directeur des Ressources Humaines France, PSA Peugeot Citroën</li><li>• Jean-Pierre Fine, Secrétaire Général de l'UIMM</li><li>• Marcel Grignard, Président de Confrontations Europe, Ancien Secrétaire Général Adjoint de la CFDT</li><li>• Bénédicte Le Deley, Préfiguratrice de l'agence d'accompagnement à la reconversion des agents de l'Etat</li><li>• Géraldine Schmidt, Professeure, IAE Paris - Sorbonne</li></ul>
<b>Cocktail</b>	

La participation à la journée est offerte, mais l'inscription est obligatoire [ici](#)

9h > 20h | Auditorium IAE Paris - Sorbonne 11, rue Watt - 75013 Paris

Contact : Paola Berdugo | 01 44 08 11 78 | gregor.iae@univ-paris1.fr | chaire-mai.org/observatoire