

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 30 janvier 2024

Contact Presse

Dorothee Trancart
Tel. 01 44 08 11 89
Mob. 06 34 51 58 54

presse@iae.pantheonsorbonne.fr

IAE Paris-Sorbonne
Business School

www.iae-paris.com

    @iaeparis

L'IAE Paris-Sorbonne vers une nouvelle ère

*Point à mi-parcours du second mandat du directeur
Éric Lamarque et perspectives d'avenir*

Alors que l'IAE Paris-Sorbonne Business School vient de passer aux Responsabilités et Compétences Élargies (RCE) et de signer le bail pour son nouveau projet immobilier, l'école universitaire de management parisienne aborde 2024 avec de nouvelles perspectives conformément au plan stratégique 2022-2024, tout en consolidant son association à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Détails sur ce nouveau chapitre qui s'ouvre à l'aube des 70 ans de l'établissement célébrés en 2026...

Guidé par un engagement fort en matière de responsabilité sociétale en phase avec les valeurs humanistes de l'établissement et sa mission de service public universitaire, le plan stratégique 2022-2024 a marqué dans la continuité le début du second mandat du directeur Éric Lamarque, reconduit en août 2021 jusqu'en août 2026.

Ce projet ambitieux et soutenable est déployé depuis son vote par le conseil d'administration en mars 2022 dans le but d'asseoir le **leadership de l'IAE Paris-Sorbonne** dans un contexte très concurrentiel, au travers de plusieurs enjeux-clés :

- renforcer son attractivité, avec une croissance raisonnée des effectifs stabilisés autour de 2800 étudiants ;
- développer plus encore ses liens avec le monde professionnel ;
- consolider sa dimension internationale.

2024 : passage aux RCE depuis le 1er janvier

Ce passage aux Responsabilités et Compétences Élargies (RCE) constitue une **étape importante pour poursuivre son développement conformément au plan stratégique 2022-2024**.

Après l'audit mené par l'Inspection générale de l'éducation, du sport et de la recherche (IGESR) et le rapport adressé à la ministre de l'Enseignement supérieur et de la recherche en juin 2023, l'IAE Paris-Sorbonne, en tant qu'Établissement Public Administratif (EPA), s'est vu attribuer les Responsabilités et Compétences Élargies (RCE) au 1er janvier 2024, par arrêté* du 8 novembre

2023 publié au Journal officiel du 7 décembre 2023, lui permettant des **capacités d'actions renforcées en matière budgétaire et de gestion des ressources humaines** conformément aux articles L. 762-5 et L. 954-1 à L. 954-3 du code de l'éducation.

Cette évolution implique **un contrôle accru**, qui nécessite le **renforcement du pilotage interne** et la **consolidation du pilotage financier** par le **développement de la comptabilité analytique** sur l'ensemble des activités de l'établissement.

Concrètement, l'accession aux RCE permet notamment à l'IAE Paris-Sorbonne de :

- répondre plus favorablement aux demandes de partenariats en matière de formation continue et de recherche ;
- mener une politique attractive de ressources humaines visant à recruter des enseignants-chercheurs contractuels ;
- structurer sa politique immobilière avec l'investissement de nouveaux locaux à l'horizon 2025-2026 ;
- s'aligner sur les standards de gestion des emplois et des effectifs en vigueur dans les établissements et les organismes d'enseignement supérieur et de recherche franciliens dans le cadre de la politique de site.

Dans ce cadre, au-delà de son association par convention avec l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et pour la première fois depuis sa création en 1956, l'IAE Paris-Sorbonne s'inscrit dans une **démarche de contractualisation avec l'État**, qui sera fondée sur un **nouveau projet d'établissement pour la période 2025-2030**.

2024 : élaboration du projet 2025-2030

Ce nouveau projet, qui présentera les axes stratégiques et le plan d'action associé pour la période 2025-2030, sera élaboré sur l'année 2024 en trois temps :

- d'ici l'été 2024, dans le cadre d'une **démarche participative associant l'ensemble de la communauté de l'établissement** (personnels administratifs et enseignants) ;
- d'ici l'automne 2024, en intégrant les **recommandations de l'évaluation menée par le Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES)** entre janvier et avril 2024 ;
- d'ici fin 2024, par son **vote en conseil d'administration**.

Dans l'esprit universitaire constitutif de l'ADN de l'IAE Paris-Sorbonne, il réaffirmera pour les années à venir les **valeurs humanistes de l'établissement** telles que l'égalité des chances, la réussite pour tous et l'esprit de progrès, ainsi que sa **résolution à accompagner les entreprises et organisations dans leurs transformations** à travers la formation et la recherche.

2024 : signature du bail et préparation à l'investissement de nouveaux locaux pour l'année universitaire 2025-2026

Pour renforcer son attractivité, l'IAE Paris-Sorbonne a prévu dans son plan stratégique 2022-2024 le projet d'investir de nouveaux locaux responsables et mieux adaptés, lui permettant d'**avoir une identité immobilière spécifique**, d'**étendre ses capacités d'accueil** et plus globalement d'**améliorer l'expérience de vie** tant pour les étudiants que pour le personnel. Cette démarche, qui s'est déroulée en lien avec les différents opérateurs du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et du ministère de l'Économie et des Finances, a abouti à la **labellisation du projet le 4 juillet 2023 par la Conférence nationale de l'immobilier public (CNIP)**.

L'IAE Paris-Sorbonne a ainsi **signé le 2 janvier 2024 un bail en état futur d'achèvement (BEFA)** de 12 ans ferme avec Mata Capital IM, société entrepreneuriale et indépendante spécialisée dans la gestion de fonds immobilier, et Quaero Capital, société de gestion indépendante spécialisée, **pour de nouveaux locaux situés au 11-15 rue Ponscarne dans le 13^e arrondissement parisien**, à proximité immédiate de la station de métro Olympiades (ligne 14) et du centre Pierre Mendès France de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Dans **un périmètre proche de sa localisation actuelle**, l'IAE Paris-Sorbonne reste ainsi au cœur d'un quartier riche en établissements d'enseignement supérieur et centres d'activités comme la Bibliothèque François Mitterrand et Station F.

L'immeuble nécessitant des travaux de rénovation, l'IAE Paris-Sorbonne prévoit **un emménagement à l'été 2025 en vue de la rentrée de septembre 2025**. En effet, ce projet immobilier, nommé Re-Génération, vise à **transformer une ancienne maternité en un pôle éducatif de pointe entièrement réhabilité et visant les meilleurs standards en termes de performance environnementale** avec la certification *Breem Very Good*. D'une surface de 3 800 m² répartis sur 7 étages avec 130 m² de terrasses (versus 3047 m² aujourd'hui), il permettra de **répondre aux objectifs d'augmentation raisonnée des effectifs étudiants** (+150 à 200 par an).

2024 : consolidation de la démarche qualité

Dans le cadre du projet stratégique 2022-2024, l'IAE Paris-Sorbonne a prévu la consolidation de sa démarche qualité avec le projet d'obtenir à un horizon de cinq ans **l'accréditation internationale AACSB**, gage d'attractivité et de visibilité auprès des publics étrangers. Le dossier de **demande d'éligibilité a été déposé** en novembre 2023, avec une **réponse attendue dans les prochaines semaines**.

L'évaluation par le Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES) contribue également fortement à cette démarche d'amélioration constante.

Après la remise du rapport d'auto-évaluation 2018-2022 à l'été 2023, la **prochaine évaluation de l'IAE Paris-Sorbonne se déroule en 2024** selon le calendrier suivant :

- janvier 2024 : évaluation du volet recherche
- printemps 2024 : évaluation du volet formation
- 23 et 24 avril 2024 : visite du comité HCERES, avec l'évaluation du volet établissement

Les **recommandations formulées dans le rapport alimenteront le projet d'établissement 2025-2030**.

Reflète de l'orientation stratégique de cette démarche dans le cadre du second mandat d'Éric Lamarque, la direction a souhaité **renforcer son équipe qualité** après la nomination en septembre 2021 d'Olivier de La Villarmois, Professeur, comme Directeur adjoint chargé de la qualité, avec :

- en septembre 2022 : la nomination de Ouidade Sabri, Professeure, comme Chargée de mission « Accréditation internationale » ;
- en janvier 2023 : la création d'un poste administratif dédié de Chargé des projets d'accréditation, de labellisation et de la qualité de la donnée.

Aujourd'hui, l'engagement de l'établissement dans une dynamique de progression continue est aussi reconnu par :

- la **certification de services Qualicert « Formation recherche » délivré par SGS** et obtenue chaque année depuis 2006, qui atteste de la qualité des prestations proposées tant aux étudiants qu'aux entreprises ;
- le **label HappyAtSchool® délivré par ChooseMyCompany** et obtenu chaque année depuis 2022, qui

évalue la qualité de l'expérience étudiante.

A noter que l'IAE Paris-Sorbonne s'appuie sur **le référentiel du dispositif dd&rs**, le label Développement durable des établissements d'enseignement supérieur, pour valoriser la dynamique de développement durable et de responsabilité sociétale menée par l'établissement et continuer à monter en compétences sur ces sujets.

2024 : poursuite des engagements RSE

La **nouvelle gouvernance en place depuis 2021**, intégrant les enjeux sociétaux (égalité femmes/hommes, lutte contre le harcèlement et les discriminations, laïcité, responsabilité sociétale, transition environnementale) a **permis de structurer l'engagement transversal de l'IAE Paris-Sorbonne sur ces sujets et de développer plus largement encore son action**, avec l'objectif d'incarner un établissement aux meilleurs standards en matière de RSE, conformément au plan stratégique 2022-2024. Cette politique volontariste s'est traduite par la **mise en place d'une équipe dédiée**, constituée de Nathalie Lallemand-Stempak, Maîtresse de conférences, Directrice adjointe chargée des enjeux sociétaux, de Philippe Eynaud, Professeur, Chargé de mission RSE, et d'un poste administratif dédié de Chargé de projets RSE.

Parce qu'il s'est donné comme mission d'impacter positivement le monde via la formation et la recherche dans une démarche responsable, l'IAE Paris-Sorbonne a à cœur **d'intégrer la transition sociale et environnementale au sein de ses enseignements de manière transversale**, dans l'ensemble de ses programmes de formation. Pour irriguer une culture commune de management responsable, l'IAE Paris-Sorbonne mène par ailleurs une **démarche active de sensibilisation auprès de l'ensemble de sa communauté**, les étudiants comme les personnels, à travers des actions spécifiques telles que des conférences, des ateliers collaboratifs (*fresque du climat, fresque de la biodiversité, fresque du numérique, atelier 2tonnes*) ou des challenges coopératifs (*Ma petite planète*). L'objectif est **d'aller plus loin en 2024 en formant l'ensemble du personnel aux enjeux de la transition environnementale** : un séminaire dédié à l'équipe enseignante est prévu dans ce cadre à l'été 2024.

Il s'agit aussi **d'être exemplaire** par la mise en place d'actions concrètes menées au niveau de l'établissement **pour améliorer la gestion des ressources et des déchets** (*parc de distributeurs de boissons avec détecteur de tasse et recyclage du marc de café ; fontaines à eau raccordées à l'eau de ville sans maintien de chaleur ni de réfrigération permanente ; démarche de recyclage des déchets et de suppression du plastique, etc.*) ainsi que **par la mise en œuvre d'une politique d'achat responsable**.

L'IAE Paris-Sorbonne est également engagé dans la compensation des émissions de gaz à effet de serre : c'est le **premier établissement universitaire à avoir mis en œuvre de tels projets certifiés par le Label Bas Carbone (LBC) promu par le ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires**. Ainsi, l'établissement a financé depuis 2020 plusieurs projets de boisements et de reboisements conçus par le CNPF, en Gironde puis en Vendée. Deux nouveaux projets dans les Hauts-de-France sont en cours de labellisation. Pour aller plus loin, 2024 sera pour l'établissement l'année de **l'élaboration de son schéma directeur "Développement Durable - Responsabilité Sociétale et Environnementale" (SD DD&RSE) et de son premier bilan d'émission de gaz à effet de serre (BEGES)**, lui permettant d'engager des démarches de réduction mesurables en parallèle de la compensation, avec pour objectif à terme la neutralité carbone.

C'est également **apporter une réponse spécifique sur ces sujets grâce à une recherche engagée**, en travaillant sur les apports des sciences de gestion dans ce domaine, en enrichissant les programmes de réflexions nouvelles et en accompagnant les organisations dans leurs évolutions et leurs transformations. Ainsi, l'activité de recherche à l'IAE Paris-Sorbonne, impulsée par le laboratoire LAB IAE Paris-Sorbonne et ses 7 chaires, s'orientent **autour de trois grands enjeux sociétaux définis par l'établissement : Territoire et Proximité / Risques et incertitudes / Impact social.**

Dans le cadre du plan stratégique 2022-2024, de **nombreuses actions ont ainsi été mises en place ou sont en cours de déploiement**, illustrant l'engagement de l'établissement pour l'inclusion, l'égalité et le respect ou en faveur de la transition environnementale.

Parmi elles, le **dispositif de prévention SPACE "Sensibiliser-Protéger-Accompagner-Communiquer-Écouter" coordonné depuis 2022 par la cellule de lutte contre les discriminations, le harcèlement et les violences sexistes et sexuelles (VSS) de l'établissement.** Cette initiative propre à l'IAE Paris-Sorbonne, qui a reçu le **soutien du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche** dans le cadre du plan national 2021-2025 de lutte contre les VSS, repose sur :

- la constitution d'un **réseau de sentinelles comme personnes ressources parmi le personnel et la population étudiante** pour faciliter le recueil et la libération de la parole, composé de quatorze volontaires pour l'année universitaire 2023-2024 ;
- une **campagne d'information spécifique*** pour informer sur le dispositif SPACE et présenter les personnes ressources à solliciter ;
- des **ateliers de sensibilisation spécifiques pour les étudiants, au travers de 6h dédiées dans les programmes de formation à la rentrée 2023-2024.**

2024 verra également pour l'établissement **la mise à jour de son plan égalité.**

Par ailleurs, l'IAE Paris-Sorbonne continuera à travailler sur la mise en place **d'un projet d'école de l'égalité des chances avec l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, la Société des Membres de la Légion d'Honneur (SMLH) et des lycées partenaires en zone sensible**, avec l'objectif d'une labellisation par le dispositif « Les Cordées de la Réussite ». Dans ce cadre, l'IAE Paris-Sorbonne prendra part aux Olympiades de la jeunesse, organisées par la SMLH le 26 mai 2024 et fédérant plus de 3 000 lycéens sur toute la France, autour d'un rallye et de compétitions en équipes.

2024 : renouvellement de l'association avec l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

L'IAE Paris-Sorbonne est **associé par convention** à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne pour la délivrance des diplômes : à ce titre, ses étudiants sont diplômés par l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Signée tous les 5 ans, la convention de coopération sera **reconduite en juillet 2024.**

Depuis l'arrivée d'Éric Lamarque à la direction de l'IAE Paris-Sorbonne, **les collaborations se multiplient avec l'université, au travers de l'École de Management de la Sorbonne (EMS) et de l'École doctorale de Management Panthéon-Sorbonne en particulier**, avec des diplômes partagés, une chaire de recherche co-dirigée (Chaire Entrepreneuriat-Territoire-Innovation), des animations de laboratoires communes et, plus globalement, une offre de formation et de recherche totalement coordonnée comme actuellement avec l'évaluation HCERES.

En 2024, dans le cadre de cette association, l'IAE Paris-Sorbonne s'inscrira particulièrement dans le **projet d'incubateur en cours de création** par l'université à Station F, pour une concrétisation à l'horizon 2025.

2024 : déploiement de la vie étudiante

Axe fort du plan stratégique 2022-2024, **le renforcement de l'attractivité passe également par le développement de la vie étudiante.**

Au-delà du soutien des associations étudiantes (BDE, IAE Paris Alumni Sorbonne), cette démarche s'est consolidée en 2023 avec la **mise en place d'une référente dédiée** au sein du personnel administratif pour piloter et animer la vie étudiante de l'IAE Paris-Sorbonne, permettant le déploiement d'actions concrètes sur cette année universitaire 2023-2024 :

- **un partenariat avec l'ESSPACE**, tiers-lieu associatif engagé dans l'accompagnement des projets étudiants de type entrepreneurial et ESS, **offrant un espace de convivialité et de coworking** favorisant les échanges d'expériences et de compétences à tarifs préférentiels à proximité directe de l'établissement, **l'IAE Paris-Sorbonne prenant en charge l'adhésion des étudiants ;**
- une campagne spécifique **au Fonds de Développement de la vie étudiante (FSDIE)** à destination de l'ensemble des étudiants de formation initiale/alternance pour **mieux informer sur les aides sociales possibles et encourager l'engagement citoyen au travers d'un appel à projets**. Six projets ont ainsi été déposés pour cette année universitaire 2023-2024, contre trois en 2022-2023, et ont été étudiés par la commission FSDIE ce 25 janvier. A noter que l'année dernière, le FSDIE projet a permis de financer l'installation de trois distributeurs de protections hygiéniques dans chaque bâtiment de l'IAE ;
- une **newsletter dédiée « Il était une fois... votre actualité étudiante »** diffusée à fréquence trimestrielle pour développer le sentiment d'appartenance, favorisant le partage d'informations et la valorisation des initiatives étudiantes.

Les nouveaux locaux rue Ponscarne contribueront à favoriser cette dynamique à partir de l'année universitaire 2025-2026, permettant l'amélioration des conditions de vie étudiante et le développement d'actions spécifiques.

*Annexes pour aller plus loin :

- Retrouvez [le plan stratégique 2022-2024 de l'IAE Paris-Sorbonne](#)
- En PJ, consultez **l'arrêté d'attribution des RCE, la campagne SPACE et la brochure Relations Entreprises** présentant l'offre de formation continue.



A propos de l'IAE Paris-Sorbonne Business School

Associé à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, l'IAE Paris-Sorbonne est une école universitaire spécialisée dans la formation et la recherche en sciences de gestion et en management. C'est un acteur majeur de l'enseignement public au management dans le cadre du réseau IAE France et de Sorbonne Management formé avec l'Ecole de Management de la Sorbonne, l'autre pôle de gestion de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

Depuis sa création en 1956, l'IAE Paris-Sorbonne s'engage à accompagner les entreprises dans leurs évolutions et transformations, par la formation et la recherche.

Aujourd'hui, 46 programmes diplômants principalement de niveau master forment 2 800 étudiants, dont 75 % en formation continue et près d'un tiers à l'international.

Avec son corps professoral d'enseignants-chercheurs, son laboratoire et ses 7 chaires, l'IAE Paris-Sorbonne se distingue par une activité de recherche dynamique particulièrement impliquée dans des sujets sociétaux liés au management.

Ancré dans des valeurs humanistes d'égalité des chances, de démocratisation de la réussite, d'engagement sociétal et d'esprit de progrès, l'IAE Paris-Sorbonne est fortement attaché en tant que service public universitaire à développer et diffuser les savoirs académiques et professionnels en matière de sciences de gestion.

Plus d'infos sur www.iae-paris.com

