

IAE de Paris - Centre Biopark - 8 bis rue de la Croix Jarry – 75013 Paris  
Bâtiment B - Amphithéâtre 2

Contact et inscription : [gregor.iae@univ-paris1.fr](mailto:gregor.iae@univ-paris1.fr)

---

## JOURNEE DE RECHERCHE

### 10 novembre 2015

## L'organisation démocratique au prisme de la gestion

Coopératives, mutuelles, syndicats, associations, ces organisations ont en commun de se confronter à une tension entre une logique démocratique qu'elles souhaitent inscrire au cœur de leur fonctionnement quotidien et une logique d'efficacité qui appelle le recours à des politiques gestionnaires complexes. Ces logiques sont souvent apparues en contradiction comme l'a par exemple montré R. Michels dans son *essai sur les tendances oligarchiques des démocraties*, le débat se présentant alors comme une alternative entre la sauvegarde de la logique démocratique au détriment de l'efficacité et ou la quête d'efficacité au risque d'affaiblir la démocratie interne. C'est à l'analyse de cette tension que sera consacrée cette journée de recherche autour de la présentation et la confrontation de recherches issues des sciences de gestion, des sciences politiques et de la sociologie.

---

### PROGRAMME

**9h30** Accueil des participants

---

**10h00** Conférence introductive

---

**Philippe EYNAUD** (Gregor – IAE de Paris)  
*Civil Society, the Third Sector and Social Enterprise. Governance and Democracy*

**10h30** Atelier 1. Les mutuelles et coopératives

---

**Sébastien GAND** (CGS – Mines-Paristech)  
*Gouvernance démocratique et circulation des savoirs*

**Nathalie LALLEMAND-STEMPAK** (Gregor – IAE de Paris)  
*L'important, c'est de participer ? Etude d'un projet de démocratie participative dans une mutuelle d'assurance*

Discutant : **Eric LAMARQUE** (Gregor – IAE de Paris)

**12h00** Déjeuner

---

**14h00** Atelier 2. Les associations

---

**Quentin LEROUX** (Université Paris Ouest Nanterre La Défense)

*Gestion et démocratie dans les associations ? Logiques institutionnelles et identité organisationnelle dans les MJC*

**Matthieu HELY** (IDHES / Université Paris Ouest Nanterre La Défense)

*L'entreprise de l'économie sociale et solidaire : une entreprise "comme les autres" ?*

Discutant : **Patrick GILBERT** (Gregor – IAE de Paris)

**15h30** Pause

---

**16h00** Atelier 3. Les organisations syndicales

---

**Rémi BOURGUIGNON** (Gregor – IAE de Paris / Cevipof) & **Karel YON** (CERAPS–CNRS / Université Lille 2)

*La transparence financière des organisations syndicales au prisme de la démocratie syndicale*

**Adrien THOMAS** (Luxembourg Institute of Socio-Economic Research)

*Les permanents fédéraux : dilemmes de la professionnalisation syndicale*

Discutant **Guy GROUX** (Cevipof – Sciences Po)

**17h30** Conclusion de la journée - **Géraldine SCHMIDT** (Gregor – IAE de Paris)

---

Journée de recherche  
10 novembre 2015 de 9h – 18h

Contact et inscription : [gregor.iae@univ-paris1.fr](mailto:gregor.iae@univ-paris1.fr)

---

**IAE de Paris**  
**Centre Biopark**  
**8 bis rue de la Croix Jarry**  
**Bâtiment B - Amphithéâtre 2**

Accès Métro ligne 14 : Bibliothèque François Mitterrand - Tramway T3 : Avenue de France  
Bus : lignes 27, 62, 89 - Station Vélib' à proximité : n° 13050 23 Quai Panhard et Levassor

